

平成 15年 3月期

決算短信 (連結)

平成 15年 4月 25日

上 場 会 社 名

日野自動車株式会社

上場取引所 東大名福札

コード番号 7 2 0 5

本社所在都道府県 東京都

(URL <http://www.hino.co.jp>)

代 表 者 代表取締役社長 蛇川 忠暉

問合せ先責任者 総合企画部広報渉外室長 坂木 敏久 TEL (03) 5419 - 9320

決算取締役会開催日 平成 15年 4月 25日

親会社名 トヨタ自動車株式会社 (コード番号 7203)

親会社における当社の株式保有比率 50.3%

米国会計基準採用の有無

無

## 1. 15年 3月期の連結業績 (平成 14年 4月 1日 ~ 平成 15年 3月 31日)

## (1)連結経営成績

(百万円未満切り捨て)

|         | 売 上 高   |      | 営 業 利 益 |       | 経 常 利 益 |       |
|---------|---------|------|---------|-------|---------|-------|
|         | 百万円     | %    | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 15年 3月期 | 850,317 | 12.1 | 19,185  | 113.4 | 16,582  | 258.8 |
| 14年 3月期 | 758,640 | 7.8  | 8,991   | 59.1  | 4,622   | 51.2  |

|         | 当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整<br>後1株当たり<br>当期純利益 | 株主資本<br>当期純利益率 | 総資本<br>経常利益率 | 売上高<br>経常利益率 |
|---------|-------|------|----------------|----|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|         | 百万円   | %    | 円              | 銭  |                           |                |              |              |
| 15年 3月期 | 4,959 | 40.7 | 8              | 38 | -                         | 2.8            | 2.2          | 2.0          |
| 14年 3月期 | 8,369 | -    | 15             | 99 | -                         | 6.3            | 0.6          | 0.6          |

(注) 持分法投資損益 15年 3月期 856百万円 14年 3月期 90百万円  
 期中平均株式数 (連結) 15年 3月期 574,152,671株 14年 3月期 523,449,775株  
 会計処理の方法の変更 なし  
 売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

## (2)連結財政状態

|         | 総 資 産   |  | 株 主 資 本 |  | 株主資本比率 |  | 1株当たり株主資本 |  |
|---------|---------|--|---------|--|--------|--|-----------|--|
|         | 百万円     |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭       |  |
| 15年 3月期 | 719,754 |  | 179,572 |  | 24.9   |  | 312 54    |  |
| 14年 3月期 | 763,319 |  | 180,267 |  | 23.6   |  | 313 85    |  |

(注)期末発行済株式数 (連結) 15年 3月期 574,096,967 株 14年 3月期 574,366,526 株

## (3)連結キャッシュ・フローの状況

|         | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 現金及び現金同等物<br>期 末 残 高 |  |
|---------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|
|         | 百万円                  |  | 百万円                  |  | 百万円                  |  | 百万円                  |  |
| 15年 3月期 | 83,984               |  | 24,012               |  | 53,863               |  | 43,441               |  |
| 14年 3月期 | 57,418               |  | 817                  |  | 63,865               |  | 37,379               |  |

## (4)連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 81社 持分法適用非連結子会社数 - 社 持分法適用関連会社数 16社

## (5)連結範囲及び持分法の適用の異動状況

連結 (新規)1社 (除外)4社 持分法 (新規)1社 (除外) - 社

## 2. 16年 3月期の連結業績予想 (平成 15年 4月 1日 ~ 平成 16年 3月 31日)

|     | 売 上 高   |  | 経 常 利 益 |  | 当 期 純 利 益 |  |
|-----|---------|--|---------|--|-----------|--|
|     | 百万円     |  | 百万円     |  | 百万円       |  |
| 中間期 | 470,000 |  | 18,000  |  | 9,000     |  |
| 通 期 | 910,000 |  | 29,000  |  | 16,000    |  |

(参考)1株当たり予想当期純利益 (通期) 27円61銭

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、  
 実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

平成 15年 3月期

## 個別財務諸表の概要

平成 15年 4月 25日

上場会社名 日野自動車株式会社

上場取引所 東大名福札

コード番号 7205

本社所在都道府県 東京都

(URL http://www.hino.co.jp)

代表者 代表取締役社長 蛇川 忠暉

問合せ先責任者 総合企画部広報渉外室長 坂木 敏久

TEL (03) 5419 - 9320

決算取締役会開催日 平成 15年 4月 25日

中間配当制度の有無 有

定時株主総会開催日 平成 15年 6月 27日

単元株制度採用の有無 有 (1単元 1,000株)

## 1. 15年 3月期の業績 (平成 14年 4月 1日 ~ 平成 15年 3月 31日)

## (1)経営成績

(百万円未満切り捨て)

|         | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      |
|---------|---------|------|--------|------|--------|------|
|         | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 15年 3月期 | 659,342 | 16.9 | 16,484 | 89.1 | 16,451 | 94.8 |
| 14年 3月期 | 564,023 | 8.4  | 8,719  | 79.2 | 8,444  | 18.6 |

|         | 当期純利益  |      | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 株主資本<br>当期純利益率 | 総資本<br>経常利益率 | 売上高<br>経常利益率 |
|---------|--------|------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|         | 百万円    | %    | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 15年 3月期 | 8,342  | 37.0 | 14 32          | -                         | 3.6            | 3.5          | 2.5          |
| 14年 3月期 | 13,231 | 54.0 | 25 27          | -                         | 7.0            | 1.8          | 1.5          |

(注) 期中平均株式数 15年 3月期 574,482,834株 14年 3月期 523,627,770株

会計処理の方法の変更 無

売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

## (2)配当状況

|         | 1株当たり年間配当金 |      |      | 配当金総額<br>(年間) | 配当性向 | 株主資本<br>配当率 |
|---------|------------|------|------|---------------|------|-------------|
|         | 円 銭        | 中間   | 期末   |               |      |             |
| 15年 3月期 | 5 00       | 2 00 | 3 00 | 2,872         | 34.4 | 1.2         |
| 14年 3月期 | 3 00       | -    | 3 00 | 1,723         | 13.0 | 0.7         |

## (3)財政状態

|         | 総資産     | 株主資本    | 株主資本比率 | 1株当たり<br>株主資本 |
|---------|---------|---------|--------|---------------|
|         | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭           |
| 15年 3月期 | 460,899 | 233,692 | 50.7   | 406 65        |
| 14年 3月期 | 472,587 | 231,956 | 49.1   | 403 71        |

(注) 期末発行済株式数 15年3月期 574,387,578株 14年3月期 574,558,181株

期末自己株式数 15年3月期 193,272株 14年3月期 22,669株

## 2. 16年 3月期の業績予想 (平成 15年 4月 1日 ~ 平成 16年 3月 31日)

|     | 売上高     | 経常利益   | 当期純利益 | 1株当たり年間配当金 |      |      |
|-----|---------|--------|-------|------------|------|------|
|     |         |        |       | 中間         | 期末   |      |
|     | 百万円     | 百万円    | 百万円   | 円 銭        | 円 銭  | 円 銭  |
| 中間期 | 360,000 | 14,500 | 7,000 | 3 00       | -    | -    |
| 通期  | 700,000 | 21,000 | 9,000 | -          | 3 00 | 6 00 |

(参考) 1株当たり予想当期純利益 (通期) 15円 47銭

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

平成15年3月期

# 決算要旨

平成14年4月1日から

平成15年3月31日まで

**日野自動車株式会社**

# 1. 経営方針

## 1. 会社の経営の基本方針

日野自動車グループは、いつの時代においても人々の生活に欠かせない、輸送・交通を主事業分野とし、文化の一形態としての輸送・交通のあるべき姿をハード・ソフトの両面から追求し、ゆとりある快適な社会・生活に貢献することを共通の理念としております。

事業活動におきましては、株主・顧客・従業員・取引先など、全てのステークホルダーに価値ある存在であると共に、環境と調和し、自然と共存することを、基本方針と致しております。

## 2. 中長期的な会社の経営戦略

平成14年度におきましては、平成14年度から16年度に亘る中期経営計画「02中計」により、厳しい市場環境の中でもグループで収益の上げられる強健な体質を確立することを目指し、構造改革および企業基盤の強化に取り組みはじめました。

「02中計」の基本方針は「黒字経営構造を確立し、定着させるとともに攻めの経営への転換を図る」とし、商用車分野で積極的戦略を展開し次の3つの目標を掲げております。

日本市場ダントツNO.1  
世界市場で5指に入るレベル  
収益・台数・シェアの三立

また、重点取組事項としては次の5点を掲げております。

更なる原価低減の達成  
技術力の画期的向上  
小型トラック事業の拡大  
バリューチェーンの拡大強化  
マネージメント改革・人材育成

具体的な計画値は次のとおりであります。( )は平成13年度実績比増減率

|                |                |
|----------------|----------------|
| ・連結売上高         | 9,300億円(+23%)  |
| ・連結営業利益        | 400億円(4.5倍)    |
| ・国内トラック、バス登録台数 | 45,870台(+34%)  |
| ・海外トラック、バス販売台数 | 32,000台(+49%)  |
| ・トヨタ受託車生産台数    | 155,000台(+10%) |
| ・エンジン販売基数      | 20,400基(+174%) |

## 3. 関連当事者(親会社)との関係に関する基本方針

当社は、トヨタグループの商用車部門を担う会社として上記「02中計」に基づき、トヨタ自動車株との連携を強化し、日野グループ事業の発展を目指して参ります。

## 4. コーポレートガバナンスに関する施策と実施状況

当社では、法的機関である株主総会や取締役会などによる経営監視はもとより、執行役員制を採用することで、経営と執行を分離し経営の透明性を高めております。また当年1月に「日野倫理綱領」を制定し全従業員の行動指針を明確に示し、社長以下の全取締役と関連執行役員で構成される「倫理委員会」を通じて本綱領の周知徹底を図っております。

## 2. 経営成績

### 1. 当期の概況

当期の我が国経済は、上期には、輸出環境の改善や生産調整の一巡を受け、企業部門を中心に改善の兆しが見られました。しかし下期に入ると、依然として厳しい雇用環境や個人消費の落ち込み等の内需悪化に加え、イラク戦争による米国経済の悪化懸念が増大したため、景気は自立的な回復感に乏しい状況に陥っております。

当社の主力製品市場であります国内普通（大型・中型）トラック市場におきましては、総需要としては、78千台と前期に比べ、3千台（4.4%）の増加となりました。この需要増加の要因は、自動車NOx・PM法ならびに首都圏のディーゼル車規制条例への対応のために、下期より都市部を中心とした需要回復があったことによります。特に第4四半期におきましては、前年同期比で24.4%の増加となっております。一方、国内小型トラック市場におきましては、総需要95千台と前期に比べわずかに減少（0.7%）しており、依然として厳しい状況が続いております。

国内トラック・バスの販売台数につきましては、34千台とほぼ前期並となりました（7百台、2.1%増）。一方、海外トラック・バスの販売台数につきましては、主に東南アジア市場での販売増により25千台と前期を4千台（20.0%）上回り、国内、海外をあわせたトラック・バスの総販売台数は60千台となりました（5千台、9.1%増）。

また、トヨタ自動車株からの受託生産車につきましては、中近東向けを中心に「ハイラックス」が台数を伸ばしたことに加え、昨年11月にフルモデルチェンジした「ハイラックスサーフ」が増加し、総生産台数は191千台と大幅に増加いたしました（50千台、35.9%増）。

以上、当期は海外トラック・バス、受託車両が台数を伸ばしたことにより総売上高は8,503億17百万円と前期に比べ916億77百万円（12.1%）の増収となりました。また、損益面におきましては、グループ丸での合理化・コスト削減努力の結果、営業利益は191億85百万円と前期に比べ101億94百万円（2.1倍）の増益となりました。しかし、株式市場の低迷に伴い、投資有価証券の評価損を計上したため、当期純利益は49億59百万円と前期に比べ34億9百万円（40.7%）の減益となりました。

### 2. 次期の見通し

平成15年度の我が国経済は、企業収益は改善される傾向にあります。設備投資の減少や個人消費の低迷により、依然厳しい状況が続くと思われま。

当社の主力市場であります国内普通トラック市場、ならびに小型トラック市場におきましては、環境規制対応のため一時的な需要回復が見込まれるものの、国内貨物輸送の低迷や物流改革の進行により、本格的な需要回復は望めない見通しであります。また、海外市場におきましては世界的な景気停滞が懸念されており、平成15年度の経営環境は依然として予断を許さない状況にあります。

かかる状況ですが、今後とも、なお一層の合理化・効率化により、経営体質の強化、業績の向上に努めてまいり所存であります。

なお、平成15年度の連結業績見通しは以下のとおりであります。

|      |         |
|------|---------|
| 売上高  | 9,100億円 |
| 経常利益 | 290億円   |

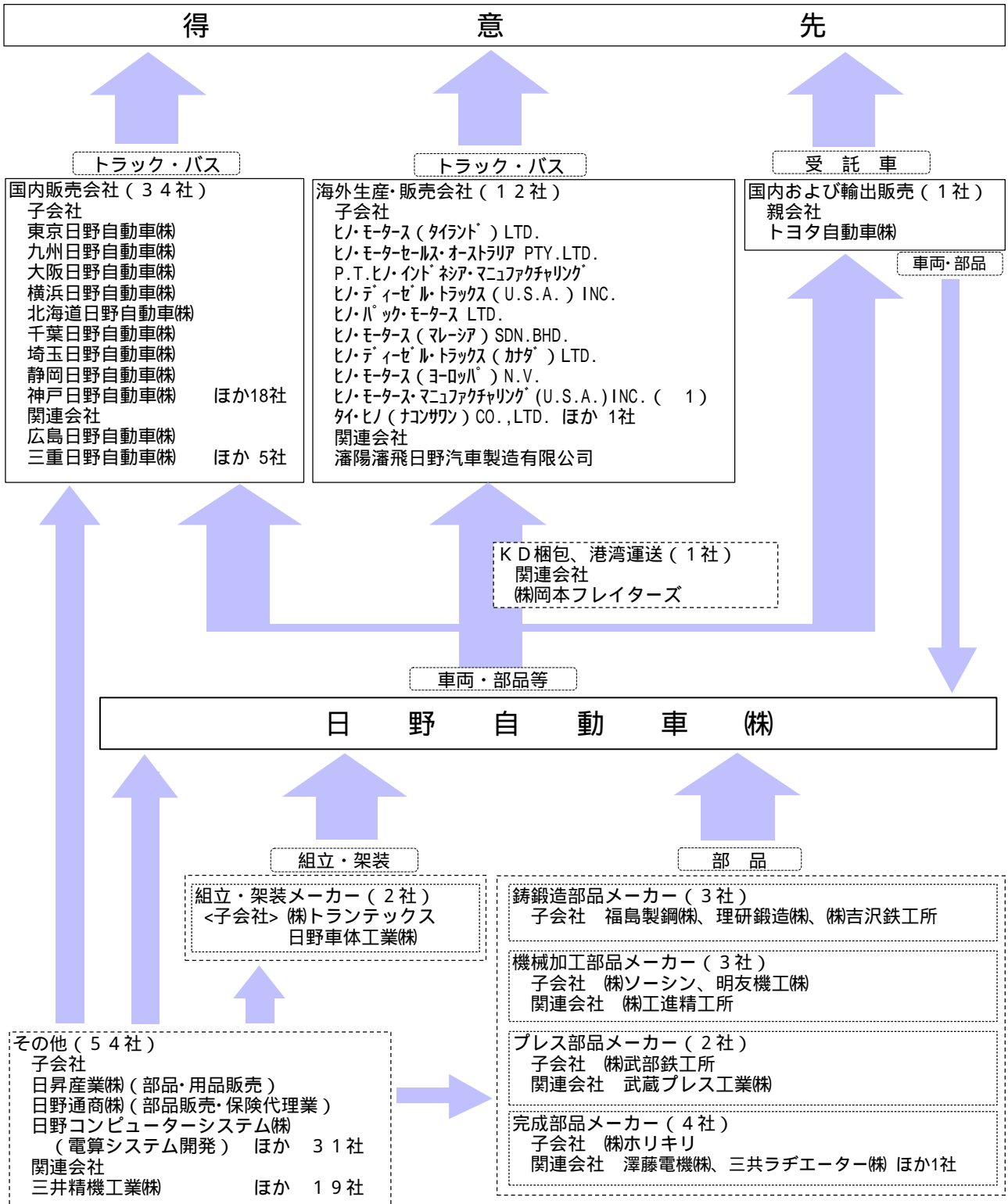
### 3. 当期の利益配分に関する事項

当期の配当金につきましては、昨年12月に中間配当金2円の復配を実施し、また、期末配当金につきましては前期と同様の3円とさせていただきます。これにより当期の配当性向は34.4%となります。

### 3. 企業集団の状況

当グループは、当社、親会社、子会社 81 社、関連会社 34 社で構成され、トラック・バスの製造販売およびトヨタ自動車㈱からの受託生産を主な内容とし、更に事業に関連する製品の開発、設計及びその他のサービス等の事業活動を展開している。

事業の系統図および主要な会社名は次のとおりである。



1 ヒノ・モーターズ・マニファクチャリング（U.S.A.）INC. は、平成15年3月1日付けでヒノ・モーターズ・インターナショナル（U.S.A.）INC. より社名変更しております。

## 4. 生産、販売の状況

### (1) 生産実績

| 区 分     | 当 期                       | 前 期                       | 増 減     |
|---------|---------------------------|---------------------------|---------|
|         | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 |         |
| トラック・バス | 57,856台                   | 52,965台                   | 4,891台  |
| 受託車両    | 191,743台                  | 141,045台                  | 50,698台 |

### (2) 販売実績

| 区 分       | 当 期                       |           | 前 期                       |           | 増 減     |           |        |
|-----------|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|---------|-----------|--------|
|           | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 |           | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 |           |         |           |        |
|           | 台数<br>台                   | 金額<br>百万円 | 台数<br>台                   | 金額<br>百万円 | 台数<br>台 | 金額<br>百万円 |        |
| 国 内       | 34,742                    | 222,717   | 34,011                    | 222,794   | 731     | 77        |        |
|           | 海 外                       | 25,743    | 88,120                    | 21,448    | 74,730  | 4,295     | 13,389 |
| トラック・バス 計 | 60,485                    | 310,837   | 55,459                    | 297,525   | 5,026   | 13,312    |        |
| 車 両       | 191,743                   | 248,938   | 141,045                   | 176,315   | 50,698  | 72,622    |        |
|           | 海外生産用部品ほか                 | -         | 57,913                    | -         | 55,618  | -         | 2,294  |
| 受託車 計     | 191,743                   | 306,852   | 141,045                   | 231,934   | 50,698  | 74,917    |        |
| 補 給 部 品 計 | 国 内                       | -         | 44,055                    | -         | 45,439  | -         | 1,383  |
|           | 海 外                       | -         | 11,329                    | -         | 13,331  | -         | 2,002  |
| 補給部品 計    | -                         | 55,384    | -                         | 58,770    | -       | 3,385     |        |
| そ の 他 計   | 国 内                       | -         | 126,851                   | -         | 129,596 | -         | 2,745  |
|           | 海 外                       | -         | 14,736                    | -         | 8,072   | -         | 6,663  |
|           | トヨタ                       | -         | 35,655                    | -         | 32,740  | -         | 2,914  |
| その他 計     | -                         | 177,243   | -                         | 170,410   | -       | 6,833     |        |
| 総 売 上 高   | -                         | 850,317   | -                         | 758,640   | -       | 91,677    |        |

(注) 百万円未満は切り捨てて表示している。

## 5. 連結財務諸表等

### (1) 連結損益計算書

(百万円未満切り捨て)

| 科 目          | 当 期                       | 前 期                       | 増 減    |
|--------------|---------------------------|---------------------------|--------|
|              | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 |        |
|              | 百万円                       | 百万円                       | 百万円    |
| 売 上 高        | 850,317                   | 758,640                   | 91,677 |
| 売 上 原 価      | 721,226                   | 638,567                   | 82,659 |
| 売 上 総 利 益    | 129,090                   | 120,073                   | 9,017  |
| 販売費及び一般管理費   | 109,905                   | 111,082                   | 1,177  |
| 営 業 利 益      | 19,185                    | 8,991                     | 10,194 |
| 営 業 外 収 益    | 3,656                     | 4,388                     | 732    |
| 受取利息及び配当金    | 1,744                     | 1,749                     | 5      |
| 持分法による投資利益   | -                         | 90                        | 90     |
| 雑 益          | 1,911                     | 2,548                     | 636    |
| 営 業 外 費 用    | 6,259                     | 8,757                     | 2,498  |
| 支 払 利 息      | 3,715                     | 6,377                     | 2,661  |
| 持分法による投資損失   | 856                       | -                         | 856    |
| 雑 損          | 1,686                     | 2,380                     | 693    |
| 経 常 利 益      | 16,582                    | 4,622                     | 11,960 |
| 特 別 利 益      | 8,998                     | 19,788                    | 10,790 |
| 親会社株式売却益     | 6,037                     | 9,474                     | 3,436  |
| 工場施設建設助成金    | 2,329                     | -                         | 2,329  |
| 投資有価証券等売却益   | 347                       | 3,035                     | 2,687  |
| 固定資産売却益      | 81                        | 5,163                     | 5,082  |
| 火災保険差益       | -                         | 2,063                     | 2,063  |
| その他特別利益      | 202                       | 51                        | 151    |
| 特 別 損 失      | 13,144                    | 7,039                     | 6,105  |
| 投資有価証券等評価損   | 7,789                     | 345                       | 7,444  |
| 固定資産売却却損     | 2,930                     | 2,250                     | 679    |
| 工場火災損害費用     | -                         | 1,879                     | 1,879  |
| 固定資産圧縮損      | -                         | 1,481                     | 1,481  |
| その他特別損失      | 2,424                     | 1,081                     | 1,342  |
| 税金等調整前当期純利益  | 12,435                    | 17,370                    | 4,935  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 8,179                     | 1,294                     | 6,884  |
| 法人税等調整額      | 1,246                     | 8,128                     | 9,375  |
| 少数株主利益(損失)   | 543                       | 422                       | 965    |
| 当 期 純 利 益    | 4,959                     | 8,369                     | 3,409  |



## ( 2 ) 連結剰余金計算書

( 百万円未満切り捨て )

| 科 目                             | 当 期                                     | 前 期                                     | 増 減       |
|---------------------------------|---|---|-----------|
|                                 | 自 平成 14 年 4 月 1 日<br>至 平成 15 年 3 月 31 日 | 自 平成 13 年 4 月 1 日<br>至 平成 14 年 3 月 31 日 |           |
|                                 | 百万円                                     | 百万円                                     | 百万円       |
| 連結剰余金期首残高                       | -                                       | 19,939                                  | 19,939    |
| 連結剰余金減少高                        | -                                       | 165                                     | 165       |
| 1. 役員賞与                         | ( - )                                   | ( 17 )                                  | ( 17 )    |
| 2. 新規連結・持分法適用<br>会社増加に伴う減少<br>高 | ( - )                                   | ( 148 )                                 | ( 148 )   |
| 当期純利益                           | -                                       | 8,369                                   | 8,369     |
| 連結剰余金期末残高                       | -                                       | 28,143                                  | 28,143    |
| ( 資本剰余金の部 )                     |   |   |           |
| 資本剰余金期首残高                       |   |   |           |
| 資本準備金期首残<br>高                   | 64,307                                  | -                                       | 64,307    |
| 資本剰余金期末残高                       | 64,307                                  | -                                       | 64,307    |
| ( 利益剰余金の部 )                     |   |   |           |
| 利益剰余金期首残高                       |   |   |           |
| 連結剰余金期首残<br>高                   | 28,143                                  | -                                       | 28,143    |
| 利益剰余金増加高                        | 4,987                                   | -                                       | 4,987     |
| 1. 当期純利益                        | ( 4,959 )                               | ( - )                                   | ( 4,959 ) |
| 2. 土地再評価差額金<br>取崩高              | ( 27 )                                  | ( - )                                   | ( 27 )    |
| 利益剰余金減少高                        | 3,087                                   | -                                       | 3,087     |
| 1. 配当金                          | ( 2,872 )                               | ( - )                                   | ( 2,872 ) |
| 2. 役員賞与                         | ( 56 )                                  | ( - )                                   | ( 56 )    |
| 3. 自己株式処分差損                     | ( 0 )                                   | ( - )                                   | ( 0 )     |
| 4. 海外子会社の税効果<br>新規適用による減少<br>高  | ( 157 )                                 | ( - )                                   | ( 157 )   |
| 利益剰余金期末残高                       | 30,044                                  | -                                       | 30,044    |

## (3)-1 連結貸借対照表

(百万円未満切り捨て)

| 科 目               | 当 期<br>平成15年3月31日 | 前 期<br>平成14年3月31日 | 増 減       |
|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| (資産の部)            | 百万円               | 百万円               | 百万円       |
| 流 動 資 産           | ( 344,135)        | ( 370,361)        | ( 26,226) |
| 現 金 預 金           | 44,559            | 38,504            | 6,055     |
| 受取手形及び売掛金         | 213,537           | 232,318           | 18,780    |
| 有 価 証 券           | 1,331             | 1,378             | 46        |
| 親 会 社 株 式         | -                 | 8,192             | 8,192     |
| た な 卸 資 産         | 65,446            | 72,259            | 6,813     |
| 繰 延 税 金 資 産       | 8,377             | 9,287             | 909       |
| そ の 他             | 16,332            | 13,556            | 2,776     |
| 貸 倒 引 当 金         | 5,451             | 5,134             | 316       |
| 固 定 資 産           | ( 375,619)        | ( 392,958)        | ( 17,339) |
| 有 形 固 定 資 産       | ( 314,047)        | ( 324,671)        | ( 10,623) |
| 建 物 及 び 構 築 物     | 105,558           | 108,669           | 3,110     |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具 | 69,138            | 70,808            | 1,670     |
| 工 具 器 具 備 品       | 13,445            | 13,077            | 368       |
| リ ー ス 資 産         | 3,240             | 4,903             | 1,663     |
| 土 地               | 116,263           | 116,877           | 614       |
| 建 設 仮 勘 定         | 6,399             | 10,333            | 3,933     |
| 無 形 固 定 資 産       | ( 8,922)          | ( 6,116)          | ( 2,805)  |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 6,855             | 4,548             | 2,306     |
| 連 結 調 整 勘 定       | 1,236             | 569               | 666       |
| そ の 他             | 830               | 998               | 167       |
| 投 資 其 他 の 資 産     | ( 52,649)         | ( 62,170)         | ( 9,521)  |
| 投 資 有 価 証 券       | 41,539            | 47,448            | 5,908     |
| 長 期 貸 付 金         | 854               | 883               | 29        |
| 繰 延 税 金 資 産       | 2,047             | 2,285             | 238       |
| そ の 他             | 15,703            | 17,855            | 2,152     |
| 貸 倒 引 当 金         | 7,495             | 6,303             | 1,191     |
| 資 産 合 計           | 719,754           | 763,319           | 43,565    |

## (3)-2 連結貸借対照表

(百万円未満切り捨て)

| 科 目                | 当 期<br>平成15年3月31日 | 前 期<br>平成14年3月31日 | 増 減       |
|--------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| (負債の部)             | 百万円               | 百万円               | 百万円       |
| 流 動 負 債            | ( 457,895)        | ( 472,976)        | ( 15,080) |
| 支払手形及び買掛金          | 148,333           | 132,382           | 15,951    |
| 短期借入金              | 198,649           | 227,649           | 28,999    |
| コマーシャルペーパー         | 32,000            | -                 | 32,000    |
| 一年内返済予定の<br>長期借入金  | 23,254            | 22,851            | 403       |
| 一年内償還予定の<br>社債     | -                 | 40,000            | 40,000    |
| 未払金                | 7,365             | 12,149            | 4,783     |
| 未払法人税等             | 7,376             | 717               | 6,658     |
| 賞与引当金              | 3,768             | 4,400             | 632       |
| 製品保証引当金            | 5,353             | 5,030             | 323       |
| その他                | 31,794            | 27,796            | 3,997     |
| 固 定 負 債            | ( 74,670)         | ( 100,267)        | ( 25,597) |
| 長期借入金              | 22,102            | 41,177            | 19,074    |
| 繰延税金負債             | 3,614             | 8,094             | 4,480     |
| 土地再評価に係る<br>繰延税金負債 | 7,682             | -                 | 7,682     |
| 再評価に係る繰延税金負債       | -                 | 7,883             | 7,883     |
| 退職給付引当金            | 41,040            | 42,886            | 1,845     |
| その他                | 229               | 225               | 4         |
| 負 債 合 計            | 532,566           | 573,244           | 40,678    |
| (少数株主持分)           |                   |                   |           |
| 少 数 株 主 持 分        | 7,616             | 9,807             | 2,191     |
| (資本の部)             |                   |                   |           |
| 資 本 金              | -                 | 72,717            | 72,717    |
| 資 本 準 備 金          | -                 | 64,307            | 64,307    |
| 再 評 価 差 額 金        | -                 | 10,989            | 10,989    |
| 連 結 剰 余 金          | -                 | 28,143            | 28,143    |
| その他有価証券評価差額金       | -                 | 9,936             | 9,936     |
| 為替換算調整勘定           | -                 | 5,789             | 5,789     |
| 自己株式               | -                 | 9                 | 9         |
| 子会社の所有する親会社株式      | -                 | 28                | 28        |
| 資 本 金              | 72,717            | -                 | 72,717    |
| 資 本 剰 余 金          | 64,307            | -                 | 64,307    |
| 利 益 剰 余 金          | 30,044            | -                 | 30,044    |
| 土地再評価差額金           | 11,164            | -                 | 11,164    |
| その他有価証券評価差額金       | 7,405             | -                 | 7,405     |
| 為替換算調整勘定           | 5,929             | -                 | 5,929     |
| 自己株式               | 138               | -                 | 138       |
| 資 本 合 計            | 179,572           | 180,267           | 695       |
| 負債・少数株主持分・資本 合計    | 719,754           | 763,319           | 43,565    |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満切り捨て)

| 科 目                     | 当 期                       | 前 期                       |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 |
|                         | 百万円                       | 百万円                       |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |                           |                           |
| 税金等調整前当期純利益             | 12,435                    | 17,370                    |
| 減価償却費                   | 31,480                    | 31,779                    |
| 連結調整勘定償却額               | 321                       | 421                       |
| 貸倒引当金の増減額               | 1,617                     | 940                       |
| 退職給付引当金の増減額             | 932                       | 262                       |
| 受取利息及び受取配当金             | 1,744                     | 1,749                     |
| 支払利息                    | 3,715                     | 6,377                     |
| 為替差損益                   | 21                        | 761                       |
| 持分法による投資損益              | 856                       | 90                        |
| 投資有価証券等売却損益             | 347                       | 3,035                     |
| 親会社株式売却益                | 6,037                     | 9,474                     |
| 投資有価証券等評価損              | 7,789                     | 345                       |
| 火災保険差益                  | -                         | 2,063                     |
| 固定資産廃却損                 | 2,930                     | 2,250                     |
| 固定資産売却損益                | 81                        | 5,163                     |
| 固定資産圧縮損                 | -                         | 1,481                     |
| 売上債権の増減額                | 16,628                    | 13,829                    |
| たな卸資産の増減額               | 6,017                     | 1,707                     |
| 仕入債務の増減額                | 16,972                    | 5,784                     |
| その他                     | 4,444                     | 640                       |
| (小 計)                   | ( 87,201 )                | ( 60,852 )                |
| 利息及び配当金の受取額             | 1,744                     | 1,749                     |
| 火災保険金の受取額               | -                         | 3,316                     |
| 利息の支払額                  | 3,682                     | 6,787                     |
| 法人税等の支払額                | 1,278                     | 1,712                     |
| 計                       | 83,984                    | 57,418                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                           |                           |
| 定期預金の預入による支出            | 395                       | 1,443                     |
| 定期預金の払戻による収入            | 219                       | 2,326                     |
| 有価証券の取得による支出            | -                         | 23                        |
| 有価証券の売却による収入            | 43                        | -                         |
| 有形固定資産の取得による支出          | 29,946                    | 18,433                    |
| 有形固定資産の売却による収入          | 624                       | 8,638                     |
| 親会社株式の売却による収入           | 6,841                     | 10,548                    |
| 投資有価証券の取得による支出          | 213                       | 582                       |
| 投資有価証券の売却による収入          | 894                       | 4,625                     |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 442                       | -                         |
| その他                     | 2,522                     | 6,473                     |
| 計                       | 24,012                    | 817                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                           |                           |
| 短期借入金の純減少額              | 25,822                    | 75,498                    |
| コマーシャルペーパーの純増加額         | 32,000                    | -                         |
| 長期借入れによる収入              | 6,969                     | 12,911                    |
| 長期借入金の返済による支出           | 24,084                    | 47,565                    |
| 社債の償還による支出              | 40,000                    | 20,000                    |
| 株式の発行による収入              | -                         | 66,286                    |
| 配当金支払額                  | 2,872                     | -                         |
| その他                     | 53                        | -                         |
| 計                       | 53,863                    | 63,865                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 46                        | 835                       |
| 現金及び現金同等物の増加高           | 6,062                     | 6,428                     |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 37,379                    | 41,967                    |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加高    | -                         | 1,840                     |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 43,441                    | 37,379                    |

## 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項

### 1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数は81社である。

連結子会社名

(国内販売会社)

東京日野自動車株、九州日野自動車株 ほか 計33社

(国内仕入先)

株)トランテックス、株)武部隆鉄工所 ほか 計29社

(海外会社)

ヒノ・モータース(タイランド)LTD. ほか 計13社

(その他) 計6社

(連結子会社の増加)

会社分割による増加

日野車体工業株が株)トランテックス(存続会社)と日野車体工業株(新規設立会社)に会社分割

(連結子会社の減少)

合併による減少

株)ニッサ・サービスはエッチ・イー・エス株)と合併

株式売却による持分法適用会社への異動

三共ラヂエーター株)

清算終了による減少

日野ボデー整備株) ヒノ・エンジン・サービス(U.S.A.) CO.

### 2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した会社の数は16社である。

関連会社名

(国内販売会社)

広島日野自動車株、三重日野自動車株 ほか 計7社

(国内仕入先)

澤藤電機株、三井精機工業株、三共ラヂエーター株) ほか 計8社

(海外会社)

瀋陽瀋飛日野汽車製造有限公司 計1社

(持分法適用会社の増加)

株式売却により連結子会社から異動

三共ラヂエーター株)

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち決算日が異なる会社

(決算日)

(12月31日)

ヒノ・パック・モーターズLTD.

連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、平成15年1月1日から連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

### 4. 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券 満期保有目的債券…… 償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの…… 期末日の市場価格に基づく時価法

(評価差額は全部資本直入法により処理し、  
売却原価は移動平均法により算出)

時価のないもの…… 移動平均法による原価法

デリバティブ 時価法

たな卸資産 当社…… 個別原価法及び移動平均法による原価法

連結子会社…… 主として移動平均法による原価法または  
最終仕入原価法

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

(ア) 建物、構築物、機械装置、車両運搬具、工具器具備品

…… 主として定率法。

ただし、平成10年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)  
については、定額法によっている。

(イ) リース資産…… 契約期間に基づく定額法

(ウ) 耐用年数は以下のとおりである。

建物及び構築物…… 2年～7.5年

機械装置及び運搬具…… 2年～20年

工具器具備品…… 2年～20年

リース資産…… 3年～10年

無形固定資産…… 定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、利用可能期間  
(5年)に基づく定額法によっている。

### (3) 重要な引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

受取手形、売掛金等の債権に対する貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上している。

#### 賞与引当金

連結子会社(ただし一部を除く)は従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期負担分を計上している。

#### 製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして計上している。

#### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産見込額に基づき計上している。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(4~15年(連結子会社5社))による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(4~18年)による定額法により翌期より費用処理することとしている。

### (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。なお、在外連結子会社の資産及び負債、収益及び費用は期末日の直物為替相場により円貨に換算し、為替差額は少数株主持分及び資本の部における為替換算調整勘定に含めている。

### (5) 重要なリース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

### (6) 重要なヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理を採用している。なお、為替予約については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用している。

### (7) 消費税等の処理方法

税抜方式によっている。

### (8) 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準

「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(企業会計基準第1号)が平成14年4月1日以後に適用されることになったことに伴い、当期から同会計基準によっている。これによる当期の損益に与える影響は軽微である。

なお、連結財務諸表規則の改正により、当期における連結貸借対照表の資本の部及び連

結剰余金計算書については、改正後の連結財務諸表規則により作成している。

(9) 1株当たり情報

「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)が平成14年4月1日以後開始する事業年度に係る連結財務諸表から適用されることになったことに伴い、当期から同会計基準及び適用指針によっている。なおこれによる影響は軽微である。

5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項

連結子会社の資産及び負債の評価方法は全面時価評価法によっている。

6. 連結調整勘定の償却に関する事項

連結調整勘定は原則として発生年度より実質的判断による年数の見積もりが可能なものはその見積もり年数で、その他については5年間で均等償却している。

7. 利益処分項目等の取扱いに関する事項

利益処分又は損失処理の取扱い方法

事業年度中に確定した利益処分又は損失処理に基づいている。

8. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなる。



## 6. セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

当グループは、自動車の製造及び販売に関連した事業のみであるため、事業の種類別セグメント情報は記載していない。

### (2) 所在地別セグメント情報

本邦の売上高及び資産の金額は、全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計に占める割合がいずれも90%超であるため、記載を省略している。

### (3) 海外売上高

前期(平成13年4月1日~平成14年3月31日)

| 区 分               | アジア    | 北米     | 大洋州    | ヨーロッパ | その他の地域 | 計       |
|-------------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|
|                   | 百万円    | 百万円    | 百万円    | 百万円   | 百万円    | 百万円     |
| 海外売上高             | 52,578 | 12,979 | 12,513 | 3,053 | 15,009 | 96,134  |
| 連結売上高             | -      | -      | -      | -     | -      | 758,640 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 6.9%   | 1.7%   | 1.6%   | 0.4%  | 2.0%   | 12.6%   |

当期(平成14年4月1日~平成15年3月31日)

| 区 分               | アジア    | 北米     | 大洋州    | ヨーロッパ | その他の地域 | 計       |
|-------------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|
|                   | 百万円    | 百万円    | 百万円    | 百万円   | 百万円    | 百万円     |
| 海外売上高             | 65,064 | 15,209 | 15,698 | 4,606 | 13,606 | 114,185 |
| 連結売上高             | -      | -      | -      | -     | -      | 850,317 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 7.7%   | 1.8%   | 1.8%   | 0.5%  | 1.6%   | 13.4%   |

(注) 国又は地域の区分方法及び各区分に属する主な国又は地域

1. 国又は地域の区分の方法…………… 地理的近接度による。
2. 各区分に属する主な国又は地域…………… アジア：タイ、インドネシア、中国、台湾 ほか  
北 米：アメリカ、カナダ ほか  
大洋州：オーストラリア、ニュージーランド ほか  
ヨーロッパ：アイルランド、トルコ ほか  
その他の地域：中南米 ほか

## 7. 関連当事者との取引

前期（平成13年4月1日～平成14年3月31日）

### （1）親会社

| 会社名     | 住所     | 資本金            | 事業の内容 | 議決権等の被所有割合                | 関係内容                  |              | 取引内容（金額）                                       | 科目                 | 期末残高                           |
|---------|--------|----------------|-------|---------------------------|-----------------------|--------------|--|--------------------|--------------------------------|
|         |        |                |       |                           | 役員の兼務等                | 事業上の関係       |  |                    |                                |
| トヨタ自動車株 | 愛知県豊田市 | 百万円<br>397,049 | 自動車製造 | 直接<br>50.1%<br>間接<br>0.1% | 兼任<br>1名<br>元役員<br>3名 | 小型トラック等の受託生産 | 営業取引<br>製品の販売等<br>264,168<br>部品の購入等<br>157,967 | 売掛金<br>未収入金<br>買掛金 | 百万円<br>14,183<br>726<br>12,897 |

当期（平成14年4月1日～平成15年3月31日）

### （1）親会社

| 会社名     | 住所     | 資本金            | 事業の内容 | 議決権等の被所有割合                | 関係内容                  |              | 取引内容（金額）  | 科目                 | 期末残高                           |
|---------|--------|----------------|-------|---------------------------|-----------------------|--------------|---|--------------------|--------------------------------|
|         |        |                |       |                           | 役員の兼務等                | 事業上の関係       |   |                    |                                |
| トヨタ自動車株 | 愛知県豊田市 | 百万円<br>397,049 | 自動車製造 | 直接<br>50.4%<br>間接<br>0.1% | 兼任<br>1名<br>元役員<br>3名 | 小型トラック等の受託生産 | 営業取引<br>製品の販売等<br>341,674<br>部品の購入等<br>202,761<br>営業取引以外<br>設備の購入等<br>545 | 売掛金<br>未収入金<br>買掛金 | 百万円<br>14,577<br>564<br>18,481 |

（注）取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれている。

## 製品別売上高内訳（単独）

（百万円未満切り捨て）

| 区 分       |           | 当 期                       |           | 前 期                       |           | 増 減     |           |
|-----------|-----------|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|---------|-----------|
|           |           | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 | 金額<br>百万円 | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 | 金額<br>百万円 | 台数<br>台 | 金額<br>百万円 |
| 国<br>内    | 大型トラック    | 9,958                     | 80,720    | 10,315                    | 84,471    | 357     | 3,751     |
|           | 中型トラック    | 11,964                    | 44,382    | 11,314                    | 42,802    | 650     | 1,580     |
|           | 普通トラック計   | 21,922                    | 125,103   | 21,629                    | 127,274   | 293     | 2,170     |
|           | 小型トラック    | 10,239                    | 24,757    | 10,081                    | 24,656    | 158     | 101       |
|           | バ ス       | 2,100                     | 29,918    | 1,992                     | 29,811    | 108     | 106       |
|           | 計         | 34,261                    | 179,779   | 33,702                    | 181,742   | 559     | 1,962     |
| 輸 出 計     |           | 25,463                    | 71,985    | 18,739                    | 52,810    | 6,724   | 19,174    |
| トラック・バス計  |           | 59,724                    | 251,765   | 52,441                    | 234,553   | 7,283   | 17,211    |
| 受 託 車     | ハイラックス    | 171,631                   | 221,582   | 130,437                   | 153,812   | 41,194  | 67,770    |
|           | ダイナ系      | 19,624                    | 24,569    | 10,002                    | 19,156    | 9,622   | 5,413     |
|           | 高機動車      | 488                       | 2,786     | 606                       | 3,347     | 118     | 560       |
|           | 海外生産用部品ほか | -                         | 57,913    | -                         | 55,618    | -       | 2,294     |
| 受 託 車     |           | 191,743                   | 306,852   | 141,045                   | 231,934   | 50,698  | 74,917    |
| エ ン ジ ン 計 | 国 内       | 4,960                     | 3,503     | 5,429                     | 3,835     | 469     | 331       |
|           | 輸 出       | 1,803                     | 2,221     | 2,022                     | 2,120     | 219     | 101       |
| エ ン ジ ン 計 |           | 6,763                     | 5,725     | 7,451                     | 5,955     | 688     | 230       |
| 補 給 部 品 計 | 国 内       | -                         | 44,417    | -                         | 45,988    | -       | 1,571     |
|           | 輸 出       | -                         | 6,496     | -                         | 6,237     | -       | 258       |
| 補 給 部 品 計 |           | -                         | 50,913    | -                         | 52,226    | -       | 1,312     |
| そ の 他     |           | -                         | 44,086    | -                         | 39,354    | -       | 4,731     |
| 総 売 上 高   |           | -                         | 659,342   | -                         | 564,023   | -       | 95,318    |
| （うち輸出売上高） |           | -                         | (85,630)  | -                         | (63,783)  | -       | (21,846)  |

## 損益計算書（単独）

（百万円未満切り捨て）

| 科 目                   | 当 期                       | 前 期                       | 増 減    |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|--------|
|                       | 自平成14年4月1日<br>至平成15年3月31日 | 自平成13年4月1日<br>至平成14年3月31日 |        |
|                       | 百万円                       | 百万円                       | 百万円    |
| 売 上 高                 | 659,342                   | 564,023                   | 95,318 |
| 売 上 原 価               | 588,037                   | 505,954                   | 82,082 |
| 売 上 総 利 益             | 71,304                    | 58,069                    | 13,235 |
| 販売費及び一般管理費            | 54,819                    | 49,349                    | 5,470  |
| 営 業 利 益               | 16,484                    | 8,719                     | 7,765  |
| 営 業 外 収 益             | 2,071                     | 2,880                     | 808    |
| 受取利息及び配当金             | 1,182                     | 1,533                     | 351    |
| 雑 益                   | 889                       | 1,346                     | 457    |
| 営 業 外 費 用             | 2,104                     | 3,155                     | 1,050  |
| 支 払 利 息               | 1,190                     | 2,230                     | 1,039  |
| 雑 損                   | 913                       | 924                       | 11     |
| 経 常 利 益               | 16,451                    | 8,444                     | 8,007  |
| 特 別 利 益               | 6,919                     | 19,489                    | 12,569 |
| 親会社株式売却益              | 6,037                     | 9,474                     | 3,436  |
| 投資有価証券売却<br>益         | 508                       | 3,066                     | 2,557  |
| 貸倒引当金戻入益              | 347                       | 13                        | 334    |
| 固定資産売却益               | 20                        | 4,871                     | 4,851  |
| 火災保険差益                | -                         | 2,063                     | 2,063  |
| そ の 他                 | 4                         | -                         | 4      |
| 特 別 損 失               | 9,134                     | 5,748                     | 3,386  |
| 投資有価証券等評価損            | 8,446                     | 384                       | 8,062  |
| 固定資産売却損               | 686                       | 1,609                     | 923    |
| 工場火災損害費用              | -                         | 1,879                     | 1,879  |
| 固定資産圧縮損               | -                         | 1,481                     | 1,481  |
| たな卸資産売却損              | -                         | 392                       | 392    |
| そ の 他                 | 1                         | -                         | 1      |
| 税引前当期純利益              | 14,237                    | 22,185                    | 7,948  |
| 法人税 住民税及び事業税          | 6,482                     | 28                        | 6,453  |
| 法人税等調整額               | 587                       | 8,924                     | 9,511  |
| 当 期 純 利 益             | 8,342                     | 13,231                    | 4,889  |
| 前 期 繰 越 利 益           | 4,777                     | -                         | 4,777  |
| 前 期 繰 越 損 失           | -                         | 20,776                    | 20,776 |
| 中 間 配 当 金             | 1,149                     | -                         | 1,149  |
| 合 併 に よ る<br>未処理損失受入高 | -                         | 326                       | 326    |
| 当期末処分利益               | 11,970                    | -                         | 11,970 |
| 当期末処理損失               | -                         | 7,870                     | 7,870  |

# 貸借対照表(単独)

(百万円未満切り捨て)

| 科 目               | 当 期              | 前 期              | 増 減        |
|-------------------|------------------|------------------|------------|
|                   | 平成 15 年 3 月 31 日 | 平成 14 年 3 月 31 日 |            |
| (資産の部)            | 百万円              | 百万円              | 百万円        |
| 流 動 資 産           | ( 191,566 )      | ( 204,184 )      | ( 12,617 ) |
| 現 金 預 金           | 14,012           | 6,624            | 7,387      |
| 受 取 手 形           | 1,128            | 1,341            | 213        |
| 売 掛 金             | 108,511          | 118,917          | 10,406     |
| 有 価 証 券           | 1,199            | 1,199            | 0          |
| 親 会 社 株 式         | -                | 8,192            | 8,192      |
| 製 品               | 11,331           | 16,974           | 5,643      |
| 原 材 料             | 276              | 246              | 30         |
| 仕 掛 品             | 11,344           | 8,922            | 2,422      |
| 貯 蔵 品             | 1,999            | 1,957            | 42         |
| 前 払 費 用           | 1,334            | 1,125            | 208        |
| 繰 延 税 金 資 産       | 6,380            | 7,878            | 1,498      |
| 未 収 入 金           | 3,127            | 2,473            | 653        |
| 短 期 貸 付 金         | 30,685           | 28,180           | 2,505      |
| その他の流動資産          | 385              | 760              | 374        |
| 貸 倒 引 当 金         | 151              | 610              | 459        |
| 固 定 資 産           | ( 269,332 )      | ( 268,403 )      | ( 929 )    |
| 有 形 固 定 資 産       | ( 150,097 )      | ( 156,319 )      | ( 6,221 )  |
| 建 物               | 47,525           | 50,779           | 3,254      |
| 構 築 物             | 8,692            | 9,405            | 713        |
| 機 械 装 置           | 44,117           | 46,035           | 1,917      |
| 車 両 運 搬 具         | 2,034            | 1,760            | 274        |
| 工 具 器 具 備 品       | 9,310            | 8,207            | 1,102      |
| リ ー ス 資 産         | 1,840            | 3,437            | 1,596      |
| 土 地               | 32,800           | 32,800           | 0          |
| 建 設 仮 勘 定         | 3,776            | 3,892            | 115        |
| 無 形 固 定 資 産       | ( 6,364 )        | ( 3,535 )        | ( 2,828 )  |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 6,300            | 3,471            | 2,829      |
| 施 設 利 用 権         | 3                | 4                | 0          |
| その他の無形固定資産        | 60               | 60               | -          |
| 投 資 其 他 の 資 産     | ( 112,869 )      | ( 108,548 )      | ( 4,321 )  |
| 投 資 有 価 証 券       | 31,029           | 36,539           | 5,510      |
| 関 係 会 社 株 式       | 67,657           | 62,993           | 4,663      |
| 出 資 金             | 1                | 2                | 0          |
| 関 係 会 社 出 資 金     | 920              | 2,191            | 1,270      |
| 長 期 貸 付 金         | 8                | 14               | 5          |
| 従 業 員 長 期 貸 付 金   | 61               | 98               | 36         |
| 関 係 会 社 長 期 貸 付 金 | 11,350           | 4,432            | 6,917      |
| 長 期 滞 留 債 権       | 7,629            | 7,563            | 65         |
| 長 期 前 払 費 用       | 318              | 289              | 29         |
| そ の 他             | 1,964            | 2,457            | 493        |
| 貸 倒 引 当 金         | 8,070            | 8,033            | 37         |
| 資 産 合 計           | 460,899          | 472,587          | 11,688     |

(百万円未満切り捨て)

| 科 目                     | 当 期              | 前 期              | 増 減        |
|-------------------------|------------------|------------------|------------|
|                         | 平成 15 年 3 月 31 日 | 平成 14 年 3 月 31 日 |            |
| (負債の部)                  | 百万円              | 百万円              | 百万円        |
| 流 動 負 債                 | ( 199,597 )      | ( 195,424 )      | ( 4,172 )  |
| 支 払 手 形                 | 4,389            | 4,506            | 116        |
| 買 掛 金                   | 101,508          | 87,186           | 14,321     |
| 短 期 借 入 金               | 10,740           | 24,480           | 13,740     |
| コマーシャルペーパー              | 32,000           | -                | 32,000     |
| 一年 内 返 済 予 定 の 金        | 12,525           | 10,114           | 2,410      |
| 長 期 借 入 金               | -                | 40,000           | 40,000     |
| 一 年 内 償 還 予 定 の 債 権     | -                | 40,000           | 40,000     |
| 未 払 金                   | 4,534            | 5,221            | 686        |
| 未 払 費 用                 | 21,309           | 17,657           | 3,652      |
| 未 払 法 人 税 等             | 6,252            | 28               | 6,223      |
| 前 受 金                   | 41               | 74               | 32         |
| 預 り 金                   | 630              | 819              | 188        |
| 製 品 保 証 引 当 金           | 5,304            | 5,030            | 274        |
| 設 備 関 係 支 払 手 形         | 332              | 270              | 61         |
| そ の 他                   | 28               | 34               | 6          |
| 固 定 負 債                 | ( 27,609 )       | ( 45,206 )       | ( 17,597 ) |
| 長 期 借 入 金               | 7,789            | 20,319           | 12,530     |
| 繰 延 税 金 負 債             | 1,710            | 6,558            | 4,848      |
| 退 職 給 付 引 当 金           | 18,029           | 18,247           | 218        |
| そ の 他                   | 80               | 80               | -          |
| 負 債 合 計                 | 227,207          | 240,631          | 13,424     |
| (資本の部)                  |                  |                  |            |
| 資 本 金                   | ( - )            | ( 72,717 )       | ( 72,717 ) |
| 資 本 準 備 金               | ( - )            | ( 64,307 )       | ( 64,307 ) |
| 利 益 準 備 金               | ( - )            | ( 7,103 )        | ( 7,103 )  |
| そ の 他 の 剰 余 金           | ( - )            | ( 78,933 )       | ( 78,933 ) |
| 任 意 積 立 金               | -                | 86,804           | 86,804     |
| 固 定 資 産 圧 縮 積 立 金       | -                | 4,914            | 4,914      |
| 別 途 積 立 金               | -                | 81,890           | 81,890     |
| 当 期 未 処 理 損 失           | -                | 7,870            | 7,870      |
| う ち 当 期 純 利 益           | -                | 13,231           | 13,231     |
| そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | ( - )            | ( 8,904 )        | ( 8,904 )  |
| 自 己 株 式                 | ( - )            | ( 9 )            | ( 9 )      |
| 資 本 合 計                 | -                | 231,956          | 231,956    |
| (資本の部)                  |                  |                  |            |
| 資 本 金                   | ( 72,717 )       | ( - )            | ( 72,717 ) |
| 資 本 剰 余 金               | ( 64,307 )       | ( - )            | ( 64,307 ) |
| 資 本 準 備 金               | 64,307           | -                | 64,307     |
| 利 益 剰 余 金               | ( 91,480 )       | ( - )            | ( 91,480 ) |
| 利 益 準 備 金               | 7,103            | -                | 7,103      |
| 任 意 積 立 金               | 72,406           | -                | 72,406     |
| 固 定 資 産 圧 縮 積 立 金       | 4,516            | -                | 4,516      |
| 別 途 積 立 金               | 67,890           | -                | 67,890     |
| 当 期 未 処 分 利 益           | 11,970           | -                | 11,970     |
| う ち 当 期 純 利 益           | 8,342            | -                | 8,342      |
| そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | ( 5,261 )        | ( - )            | ( 5,261 )  |
| 自 己 株 式                 | ( 73 )           | ( - )            | ( 73 )     |
| 資 本 合 計                 | 233,692          | -                | 233,692    |
| 負 債 及 び 資 本 合 計         | 460,899          | 472,587          | 11,688     |

## 利益処分案（単独）

（百万円未満切り捨て）

| 科 目                | 当 期             | 前 期    | 増 減    |
|--------------------|-----------------|--------|--------|
|                    | 百万円             | 百万円    | 百万円    |
| 当期末処分利益            | 11,970          | -      | 11,970 |
| 当期末処理損失            | -               | 7,870  | 7,870  |
| 固定資産圧縮積立金<br>取崩額   | 94              | 398    | 303    |
| 別途積立金取崩額           | -               | 14,000 | 14,000 |
| 計                  | 12,065          | 6,527  | 5,538  |
|                    | これを次の通り処分いたします。 |        |        |
| 配 当 金<br>（1株につき3円） | 1,723           | 1,723  | 0      |
| 取締役賞与金             | 97              | 21     | 75     |
| 監査役賞与金             | 19              | 4      | 14     |
| 別途積立金              | 5,000           | -      | 5,000  |
| 次期繰越利益             | 5,226           | 4,777  | 448    |

（注）1．当期の固定資産圧縮積立金取崩額は、外形標準課税の導入に伴い、税効果会計の税率変更の影響を受けている。

## 役員の変動

### 新任取締役候補

|               |      |    |                    |
|---------------|------|----|--------------------|
| 取締役副社長 兼 執行役員 | 近藤 藤 | 詔治 | 〔現 トヨタ自動車(株)常務取締役〕 |
| 専務取締役 兼 執行役員  | 萩原   | 文二 | 〔現 常務執行役員〕         |
| 専務取締役 兼 執行役員  | 須々木  | 邦彦 | 〔現 常務執行役員〕         |
| 専務取締役 兼 執行役員  | 藤本   | 完治 | 〔現 常務執行役員〕         |

### 新任監査役候補

|       |    |    |                |
|-------|----|----|----------------|
| 常勤監査役 | 高田 | 清志 | 〔現 執行役員開発管理部長〕 |
| 常勤監査役 | 石神 | 高俊 | 〔現 参与経理部長〕     |

### 退任予定取締役

|    |     |                 |
|----|-----|-----------------|
| 増田 | 亮   | 〔現 取締役副社長兼執行役員〕 |
| 銀屋 | 洋   | 〔現 取締役副社長兼執行役員〕 |
| 千葉 | かず彦 | 〔現 取締役副社長兼執行役員〕 |
| 中根 | 忠義  | 〔現 専務取締役兼執行役員〕  |

### 退任予定監査役

|    |    |           |
|----|----|-----------|
| 小林 | 裕  | 〔現 常勤監査役〕 |
| 河野 | 昭一 | 〔現 常勤監査役〕 |

### 役付取締役の変更予定

|               |    |    |                  |
|---------------|----|----|------------------|
| 取締役副社長 兼 執行役員 | 鈴木 | 孝幸 | 〔現 専務取締役 兼 執行役員〕 |
| 取締役副社長 兼 執行役員 | 藤田 | 尚宣 | 〔現 専務取締役 兼 執行役員〕 |

以上



## 2003年3月期 決算参考資料 (連結)

|               | 前期実績<br>02年3月期 |         | 当期実績<br>03年3月期  |         | 次期予想<br>04年3月期  |         |
|---------------|----------------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|               |                | 対前期実績   |                 | 対前期実績   |                 | 対前期実績   |
| 連結対象会社        | 99社            | (+20社)  | 97社             | (2社)    | 94社             | (3社)    |
| 連結子会社         | 84社            | (+19社)  | 81社             | (3社)    | 78社             | (3社)    |
| 持分法適用         | 15社            | (+1社)   | 16社             | (+1社)   | 16社             | (-社)    |
| 生産実績          |                |         |                 |         |                 |         |
| 国内生産          | 53.0千台         | (6.3%)  | 57.9千台          | (9.2%)  | 72.5千台          | (25.3%) |
| 受託車           | 141.0千台        | (0.2%)  | 191.7千台         | (35.9%) | 186.1千台         | (2.9%)  |
| 販売台数          |                |         |                 |         |                 |         |
| 国内            | 34.0千台         | (2.6%)  | 34.7千台          | (2.1%)  | 45.5千台          | (30.9%) |
| 海外            | 21.4千台         | (10.7%) | 25.7千台          | (20.0%) | 27.1千台          | (5.1%)  |
| 受託車           | 141.0千台        | (0.2%)  | 191.7千台         | (35.9%) | 186.1千台         | (2.9%)  |
| 売上高           | 7,586億円        | (7.8%)  | 8,503億円         | (12.1%) | 9,100億円         | (7.0%)  |
| 国内            | 3,978億円        | (1.7%)  | 3,936億円         | (1.1%)  | 4,610億円         | (17.1%) |
| 海外            | 961億円          | (20.8%) | 1,142億円         | (18.8%) | 1,150億円         | (0.7%)  |
| トヨタ           | 2,647億円        | (20.4%) | 3,425億円         | (29.4%) | 3,340億円         | (2.5%)  |
| 営業利益<br><利益率> | 89億円<br><1.2%> | (59.1%) | 191億円<br><2.3%> | (2.1倍)  | 310億円<br><3.4%> | (61.6%) |
| 経常利益<br><利益率> | 46億円<br><0.6%> | (51.2%) | 165億円<br><2.0%> | (3.6倍)  | 290億円<br><3.2%> | (74.9%) |
| 当期利益<br><利益率> | 83億円<br><1.1%> | (-)     | 49億円<br><0.6%>  | (40.7%) | 160億円<br><1.8%> | (3.2倍)  |
| 業績評価          | 増収・増益          |         | 増収・増益           |         | 増収・増益           |         |
| 設備投資          | 257億円          |         | 278億円           |         | 474億円           |         |
| 日野自動車         | 106億円          |         | 148億円           |         | 230億円           |         |
| 仕入先           | 106億円          |         | 94億円            |         | 70億円            |         |
| 販売会社          | 31億円           |         | 11億円            |         | 22億円            |         |
| 海外            | 14億円           |         | 25億円            |         | 152億円           |         |
| 減価償却費         | 318億円          |         | 300億円           |         | 303億円           |         |
| 日野自動車         | 212億円          |         | 204億円           |         | 206億円           |         |
| 仕入先           | 53億円           |         | 47億円            |         | 50億円            |         |
| 販売会社          | 42億円           |         | 39億円            |         | 36億円            |         |
| 海外            | 11億円           |         | 10億円            |         | 11億円            |         |
| 研究開発費         | 270億円          |         | 288億円           |         | 283億円           |         |
| 有利子負債残高       | 3,317億円        |         | 2,760億円         |         | 3,000億円         |         |
| 日野自動車         | 949億円          |         | 631億円           |         | 910億円           |         |
| 仕入先           | 470億円          |         | 425億円           |         | 360億円           |         |
| 販売会社          | 1,607億円        |         | 1,433億円         |         | 1,440億円         |         |
| 海外            | 291億円          |         | 271億円           |         | 290億円           |         |

2003年3月期決算参考資料 (单独)

|  | 前期実績<br>02年3月期  |           | 当期実績<br>03年3月期   |           | 次期予想<br>04年3月期  |           |
|--|---|-----------|--|-----------|---|-----------|
|  |   | 対前期<br>実績 |  | 対前期<br>実績 |   | 対前期<br>実績 |
| 普トラ総需要   | 75.4千台  | ( 2.3%)   | 78.7千台   | ( 4.4%)   | 94.5千台  | ( 20.0%)  |
| 大型   | 36.6千台  | ( 7.4%)   | 37.7千台   | ( 3.1%)   | 47.5千台  | ( 25.9%)  |
| 中型   | 38.8千台  | ( 3.1%)   | 41.0千台   | ( 5.6%)   | 47.0千台  | ( 14.6%)  |
| 小トラ総需要   | 95.9千台  | ( 12.0%)  | 95.2千台   | ( 0.7%)   | 112.0千台   | ( 17.6%)  |
| 国内生産台数   | 53.0千台  | ( 6.3%)   | 57.9千台   | ( 9.2%)   | 72.5千台  | ( 25.3%)  |
| 国内販売台数   | 33.7千台  | ( 0.6%)   | 34.3千台   | ( 1.7%)   | 45.5千台  | ( 32.7%)  |
| 輸出台数   | 18.7千台  | ( 1.5%)   | 25.5千台   | ( 35.9%)  | 27.1千台  | ( 6.3%)   |
| 受託車生産台数  | 141.0千台   | ( 0.2%)   | 191.7千台  | ( 35.9%)  | 186.1千台   | ( 2.9%)   |
| 売上高  | 5,640億円   | ( 8.4%)   | 6,593億円  | ( 16.9%)  | 7,000億円   | ( 6.2%)   |
| 国内   | 2,355億円   | ( 2.0%)   | 2,312億円  | ( 1.9%)   | 2,810億円   | ( 21.5%)  |
| 海外   | 638億円   | ( 6.2%)   | 856億円  | ( 34.3%)  | 850億円   | ( 0.7%)   |
| トヨタ  | 2,647億円   | ( 20.4%)  | 3,425億円  | ( 29.4%)  | 3,340億円   | ( 2.5%)   |
| 営業利益<br><利益率>  | 87億円<br>< 1.5%>   | ( 79.2%)  | 164億円<br>< 2.5%>   | ( 89.1%)  | 200億円<br>< 2.9%>  | ( 21.3%)  |
| 経常利益<br><利益率>  | 84億円<br>< 1.5%>   | ( 18.6%)  | 164億円<br>< 2.5%>   | ( 94.8%)  | 210億円<br>< 3.0%>  | ( 27.6%)  |
| 当期利益<br><利益率>  | 132億円<br>< 2.3%>  | ( 54.0%)  | 83億円<br>< 1.3%>  | ( 37.0%)  | 90億円<br>< 1.3%>   | ( 7.9%)   |
| 増減要因<br>(営業利益 <sup>△</sup> - <sup>△</sup> )<br>数字は億円 | (増益要因)<br>合理化 104<br>為替変動他 7<br>(減益要因)<br>台数変動等 33<br>円増 他 39 |           | (増益要因)<br>合理化 120<br>台数変動 80<br>(減益要因)<br>価格変動 60<br>円増 他 63 |           | (増益要因)<br>合理化 110<br>台数変動 180<br>(減益要因)<br>価格変動 160<br>為替変動 30<br>円増 他 64 |           |
| 業績評価   | 増収・増益   |           | 増収・増益  |           | 増収・増益   |           |
| 為替レート  | 123円 / US\$   |           | 122円 / US\$  |           | 110円 / US\$   |           |
| 設備投資   | 106億円   |           | 148億円  |           | 230億円   |           |
| 減価償却費  | 212億円   |           | 204億円  |           | 206億円   |           |
| 研究開発費  | 266億円   |           | 284億円  |           | 280億円   |           |
| 有利子負債残高  | 949億円   |           | 631億円  |           | 910億円   |           |