

2025年3月期 第3四半期 決算説明会

2025年1月30日

日野自動車株式会社

代表取締役社長 CEO

小木曾 聡

1. 認証問題の対応状況

米国当局との
和解合意
(2025年1月16日)

2019年に米国当局に対し、問題を自主的に開示・調査協力
→ 過去のエンジン認証問題を一括して解決

- 制裁金（刑事 798億円、民事 1,039億円）
- 市場措置、環境負荷軽減プログラム等を実施

集団訴訟和解

- 米国 : 裁判所が承認 ('24年4月)
- カナダ : 契約締結 ('24年11月)
- 豪州 : 弊社取締役会で承認 ('24年12月)

国内出荷停止車両
型式再取得

- A05C(HC-SCR) : 2025年度前半 申請予定
- E13C : 2025年秋 申請予定

2. 日野再建の現状と取組み課題

経営統合対応

認証不正対応

- ・米認証問題の和解
- ・各種E/Gの再適合

稼ぐ力と財務体質強化

- ・機能軸ではなく商品軸の経営へ
- ・不採算事業の撤退
- ・過剰な在庫・種類・固定費の削減

○ 本来の再建課題

□ 日野特有の経営課題

風土・思考様式

- ・対話によるHINOウェイ浸透
- ・経営と現場の近接化
- ・事技系TPSによる協働

人財・能力

- ・経営人財の質・量の向上
サクセッション/アセスメント
- ・キー人財の育成や採用

経営品質の抜本的改善
3つの改革を深化

過去経営・事業の徹底的な振り返り

3. 決算総括 (2Q→3Qにおける修正のポイント)

- **営業利益 通期見通し:**

2Q: 300億円 → 3Q: 450億円

- 国内事業改善、企業体質改善、為替 等

- **当期純損失 通期見通し:**

2Q: ▲2,200億円 → 3Q: ▲2,650億円

- 米国和解費用、豪州集団訴訟和解金、為替影響