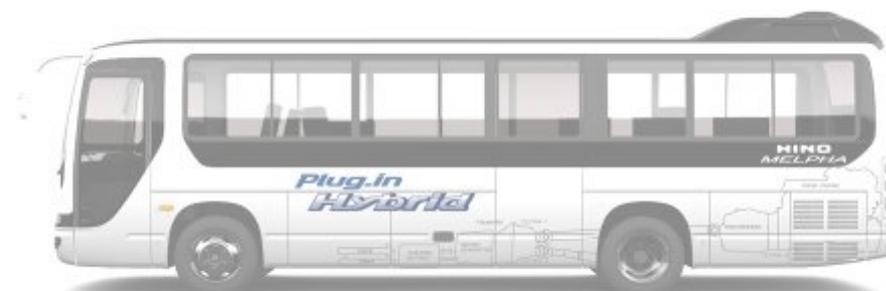
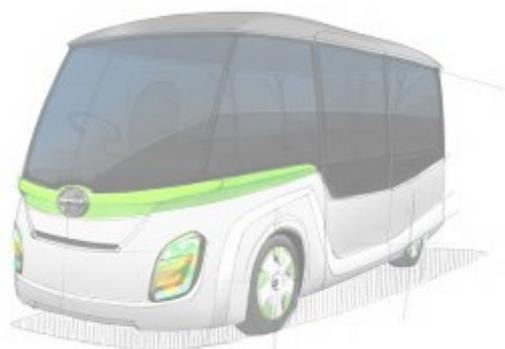


2013年度 第2四半期 決算概要



2013年10月29日
日野自動車株式会社
代表取締役社長
市橋 保彦



将来予測・インサイダー取引について

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し、目標、計画、戦略などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績または展開と大きく異なる可能性があります。

インサイダー取引に関するご注意:

企業から直接、未公表の重要事実の伝達を受けた投資家(第一次情報受領者)は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています(金融商品取引法166条)。

同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公表してから12時間が経過した時点、または、証券取引所に通知しかつ内閣府令で定める電磁的方法(TDnetの適時開示情報閲覧サービス)により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

報告内容

1. 2013年度 上期の実績
2. 2013年度 通期の見通し
3. 上期取組み事例の紹介

1. 2013年度上期実績総括 <販売/損益の状況>



- ・販売：国内は底堅い需要に支えられ、エコカー補助金があった前年を上回る。
海外は、新興国の堅調な内需等を背景に、すべての市場で販売を拡大。
- ・損益：国内外増販に加え、為替円安効果もあり増収増益。

下表☆：半期として過去最高

<販売の状況>

(単位:千台)

	13年度上期	12年度上期	増減	増減率
日本	21.1	19.6	+ 1.5	+ 7.4%
海外	☆ 58.1	56.1	+ 2.1	+ 3.7%
グローバル	☆ 79.2	75.7	+ 3.5	+ 4.7%
トヨタ車	92.5	85.7	+ 6.8	+ 7.9%

<売上・損益の状況等>

(単位:億円)

	13年度上期	12年度上期	増減	増減率
売上高	☆ 8,354	7,454	+ 900	+ 12.1%
営業利益	☆ 605	297	+ 308	2.0倍
当期純利益	☆ 396	185	+ 211	2.1倍
配当金(1株当たり)	☆ 18円	8円	+ 10円	2.3倍



【当面の経営環境】

日本

- ・公共投資増などの景気対策が顕在化、需要の底堅さは継続
- ・消費増税が決定 ⇒ 需要への影響は今後要注視

海外

- ・北米は回復基調も世界経済の不透明さは継続(欧州・中国)
- ・新興国では、中長期で商用車需要拡大との見方に変更なし
ただし、足元では一服感(タイ・インドネシア)
- ・グローバルメーカー参入によりASEAN中心に競争は厳しさが継続

日野の対応

- ・足元： **新興国需要動向に応じた慎重な舵取りが必要。**
- ・中長期： **引き続き、構造改革と体質改善を着実に推進。
(外部環境の変化に強い会社を目指す)**



2. 2013年度通期見通し <販売/損益の状況>

- ・販売：底堅い需要を背景に国内販売を上乗せ。海外は足元の一服感を反映。
- ・損益：販売計画修正に加え、為替動向等を踏まえ、見通しを上方修正。

<販売の状況>

(単位:千台)

		13年度見通し		12年度実績	増減(率)	
		修正計画	従来計画		従来計画比	昨年度実績比
日本		46.9	44.6	43.7	+ 2.3 (+ 5.2%)	+ 3.2 (+ 7.3%)
	海外	123.2	130.0	111.0	▲ 6.8 (▲ 5.2%)	+ 12.2 (+ 11.0%)
グローバル		170.1	174.6	154.7	▲ 4.5 (▲ 2.6%)	+ 15.4 (+ 10.0%)
トヨタ車		182.8	172.0	185.8	+ 10.8 (+ 6.3%)	▲ 3.0 (▲ 1.6%)

<売上・損益の状況等>

(単位:億円)

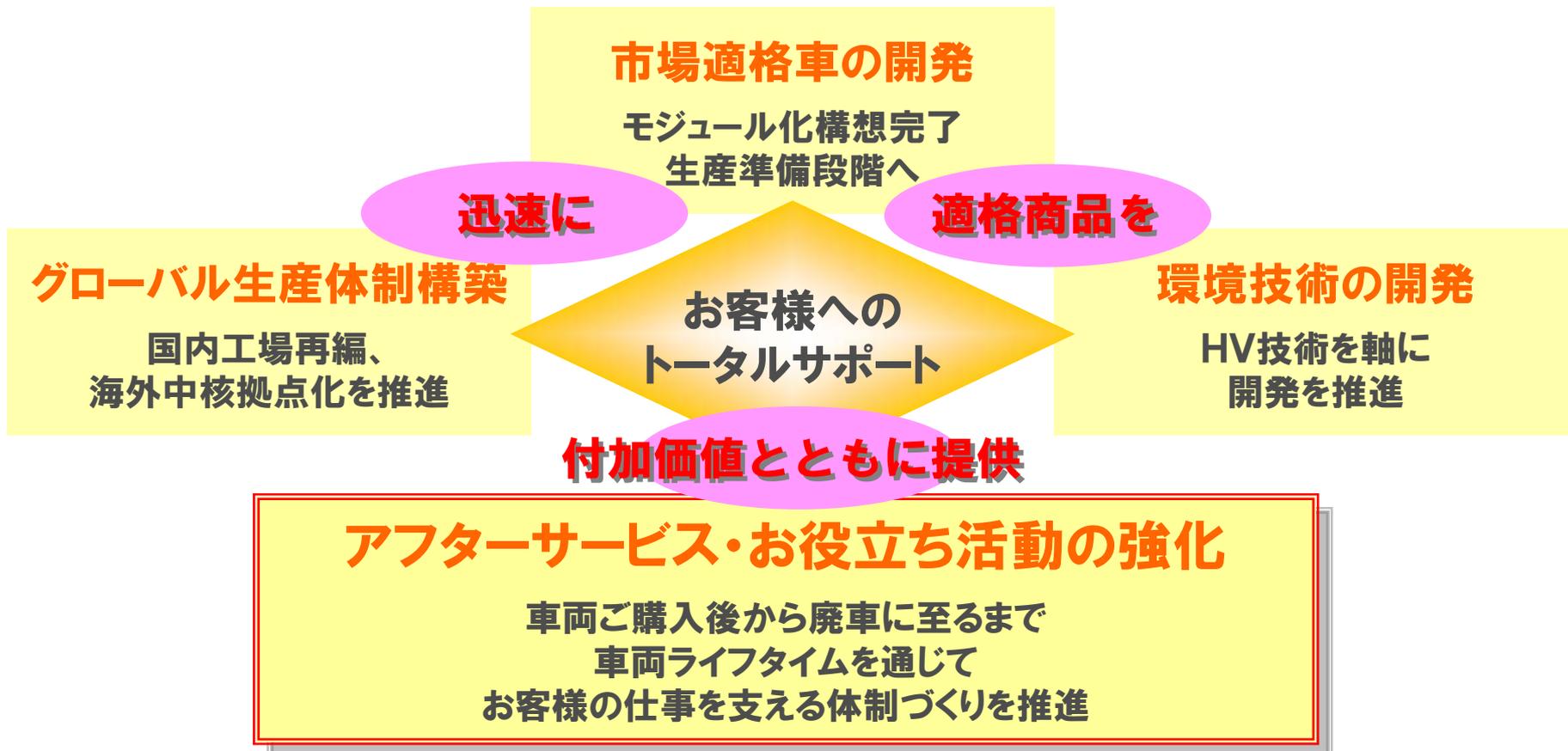
	13年度見通し		12年度実績	増減(率)	
	修正計画	従来計画		従来計画比	昨年度実績比
売上高	16,800	16,200	15,414	+ 600 (+ 3.7%)	+ 1,386 (+ 9.0%)
営業利益	1,000	850	651	+ 150 (+ 17.6%)	+ 349 (+ 53.6%)
当期純利益	720	600	477	+ 120 (+ 20.0%)	+ 243 (+ 51.0%)
配当金(1株当たり)	36円	30円	23円	+ 20.0%	+ 56.5%



3. 上期取組み事例の紹介 1) トータルサポートの考え方

< 持続的な成長のために ~日野の成長戦略~ >

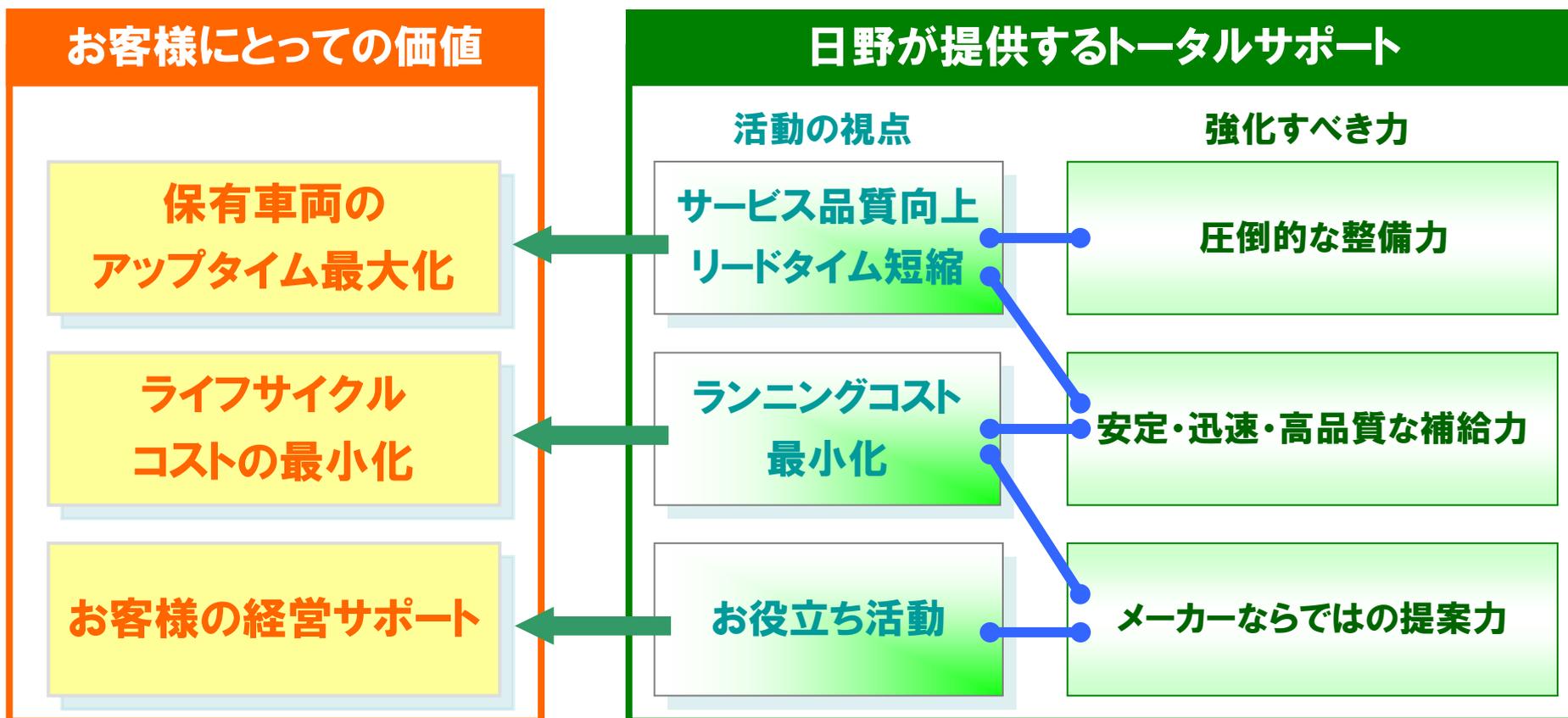
お客様に選んでいただける商用車メーカーになるために



3. 上期取組み事例の紹介 1) トータルサポートの考え方

< 基本的な考え方 >

車両ご購入後のトータルサポート ⇒ お客様の仕事を支える



世界中のお客様へ向けて

3. 上期取組み事例の紹介 2) 圧倒的な整備力

① 整備拠点づくりのノウハウ横展開（1 / 2）： 考え方

整備拠点の仕様を標準化、国内外への横展開を推進 ⇒ 整備効率向上へ

これまでに培った整備拠点づくりのノウハウ

高品質

高効率

構想～設計

- ・敷地/建物レイアウト、ゾーニング
- ・建物構造
- ・整備設備・工程・工具etc...

環境への配慮

安心・安全な作業環境

標準化

国内外の拠点づくりに積極的に展開

3. 上期取組み事例の紹介 2) 圧倒的な整備力

① 整備拠点づくりのノウハウ横展開（2/2）：展開事例

ノウハウを活かし、高効率・フレキシブル・環境に配慮した整備拠点を実現

高効率

最新設備を積極的に導入(2柱リフト・フロアリフト)

フレキシブル

お客様保有状況に合わせて、拠点毎に最適な整備レーンを導入
⇒ 大中小すべての車型に迅速対応

環境配慮

地下水利用の空調システム、自然光採用、雨水循環システム etc...

京都日野・本社 移転 (13年8月)



長野日野・松本支店 更新 (13年7月)



沖縄日野・本社 移転 (13年4月)



ノウハウ
展開事例

タイで新設予定の販売/整備拠点
(14年央 営業開始予定)

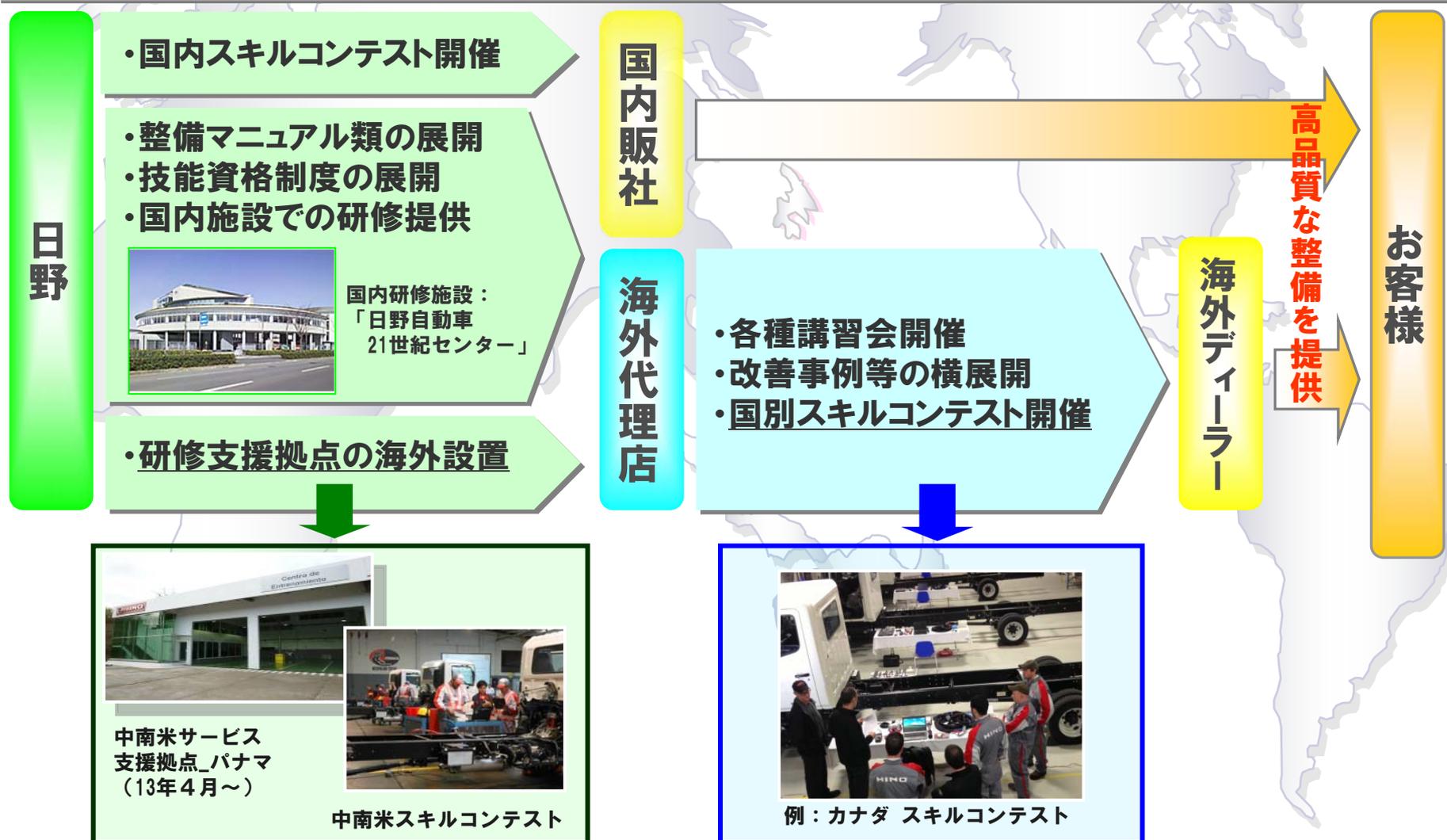


海外にも展開中

3. 上期取組み事例の紹介 2) 圧倒的な整備力

② 整備スタッフ育成推進

世界中で切磋琢磨し、人材を育成 ⇒ 日野グループの整備品質向上へ



3. 上期取組み事例の紹介 3)安定・迅速・高品質な補給力

①補給部品の供給体制強化

ドバイに新たに部品デポを設置 ⇒ 中東向け補給部品の供給リードタイムを短縮



ベルギー



日本



カリフォルニア



3. 上期取組み事例の紹介 3)安定・迅速・高品質な補給力

②市場適格部品の供給（第2純正部品）

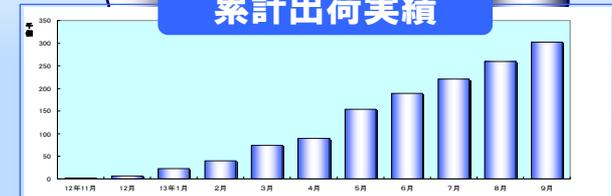
基本性能はそのままに、車両品質の維持を支える補給部品をお求めやすく

- 市場ニーズに適した仕様と価格 ⇒ お客様のランニングコスト低減
- 安定・迅速な供給 ⇒ リードタイム短縮(アップタイム最大化)

事例： Jフィルター社（タイ）からの部品出荷を本格化

【交換頻度高】・【ランニングコスト低減効果大】
オイル/燃料フィルターから取り組み開始

- ・12年1月： 会社設立
- ・12年11月～： タイ国内向け出荷
- ・13年1月～： 海外向け出荷



より多くのお客様の車両品質維持を支える

3. 上期取組み事例の紹介 4)メーカーならではの提案力

①国内外での省燃費運転講習会

お客様のご好評をうけ国内施設を拡張、海外展開も推進中

お客様テクニカルセンター
東京 羽村市

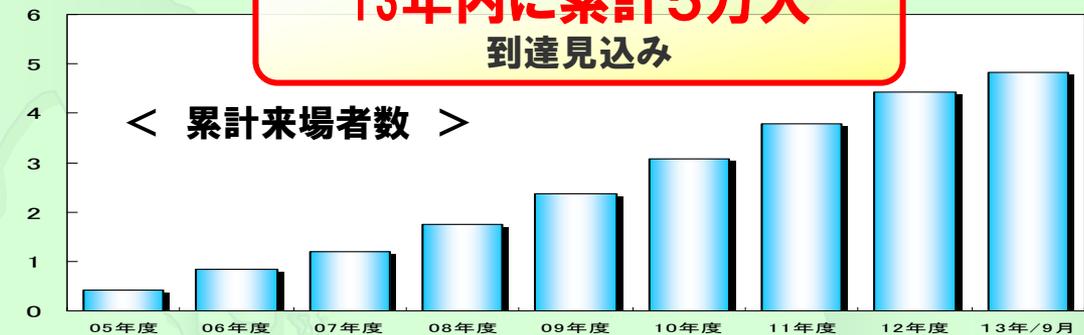


同センター内で
拡幅された試乗コース



05年6月：日本初のメーカー直営の講習施設として開設
13年2月：施設拡充・増強し、受入能力アップ。
⇒以降、ハイペースで受入対応中。

万人



海外代理店インストラクターも来日・受講

海外代理店インストラクターを通じて 各国・地域のお客様へ

今年の実績： 10カ国以上 約5,000人受講

HINO基本理念：**会社の使命**

**人、そして物の移動を支え、
豊かで住みよい
世界と未来に貢献する**



2013年度 第2四半期 決算説明会



2013年10月29日

日野自動車株式会社



1. 販売の状況



グローバル販売台数

★半期として、過去最高

(単位:台)

		13/上	12/上	増減	増減率
地 域	日本	21,073	19,618	+1,455	+7.4%
	アジア	★ 37,679	37,223	+456	+1.2%
	中南米	★ 6,778	5,911	+867	+14.7%
	北米	★ 4,593	4,256	+337	+7.9%
	欧阿	★ 4,371	4,176	+195	+4.7%
	オセアニア	2,706	2,623	+83	+3.2%
	中近東	2,019	1,882	+137	+7.3%
	海外計	★ 58,146	56,071	+2,075	+3.7%
合計		★ 79,219	75,689	+3,530	+4.7%



国内トラック・バス市場の状況

※上期として、過去最高

(単位:台)

		13/上	12/上	増減	増減率
登録	大型トラック (シェア)	5,973 (31.4%)	5,682 (31.6%)	+291 (▲0.2p)	+5.1%
	中型トラック (シェア)	5,546 (38.0%)	5,183 (37.2%)	+363 (+0.8p)	+7.0%
	小型トラック (シェア)	8,346 (20.7%)	7,651 (20.7%)	+695 (0.0p)	+9.1%
	トラック 計 (シェア)	19,865 (26.8%)	18,516 (26.9%)	+1,349 (▲0.1p)	+7.3%
	バス (シェア)	1,208 (30.8%)	1,102 (30.0%)	+106 (+0.8p)	+9.6%
	計 (シェア)	21,073 (27.0%)	19,618 (27.1%)	+1,455 (▲0.1p)	+7.4%
総需要	大型トラック	19,028	17,986	+1,042	+5.8%
	中型トラック	14,579	13,941	+638	+4.6%
	小型トラック	40,397	36,905	+3,492	+9.5%
	トラック 計	74,004	68,832	+5,172	+7.5%
	バス	3,921	3,675	+246	+6.7%
計	77,925	72,507	+5,418	+7.5%	



2. 連結決算の状況



連結売上台数

★半期として、過去最高

※上期として、過去最高

(単位:台)

		13/上	12/上	増減	増減率
地 域	日本	22,133	20,261	+1,872	+9.2%
	アジア	★ 36,480	36,005	+475	+1.3%
	中南米	※ 6,524	6,447	+77	+1.2%
	北米	4,788	★ 5,113	▲325	▲6.4%
	欧阿	4,462	★ 4,665	▲203	▲4.4%
	オセアニア	2,589	2,636	▲47	▲1.8%
	中近東	2,168	1,701	+467	+27.5%
	海外計	★ 57,011	56,567	+444	+0.8%
計	★ 79,144	76,828	+2,316	+3.0%	
海外生産用部品		1,898	★ 3,466	▲1,568	▲45.2%
再計		★ 81,042	80,294	+748	+0.9%



トヨタ向け車両・エンジン売上台数

(単位:台)

		13/上	12/上	増減	増減率
車 両 ト ヨ タ 向 け	SUV車	73,290	62,922	+10,368	+16.5%
	積載系	19,202	22,817	▲3,615	▲15.8%
	合 計	92,492	85,739	+6,753	+7.9%

(単位:基)

		13/上	12/上	増減	増減率
エ ン ジ ン	国内	5,921	6,204	▲283	▲4.6%
	海外	4,822	9,428	▲4,606	▲48.9%
	合 計	10,743	15,632	▲4,889	▲31.3%

エンジンは日野出荷ベース



連結損益の状況

★半期として、過去最高

(単位:億円)

科目	13/上	12/上	増減	増減率
売上高	★ 8,354 (7.2%)	7,454 (4.0%)	+900 (+3.2p)	+12.1%
営業利益	★ 605	297	+308	2.0倍
営業外収支 持分法損益	▲29 ▲1 (6.9%)	▲11 ▲5 (3.8%)	▲18 +4 (+3.1p)	— —
経常利益	★ 575	281	+294	2.0倍
特別利益 特別損失	13 5 (7.0%)	8 13 (3.7%)	+5 ▲8 (+3.3p)	+60.3% ▲63.1%
税引前当期純利益	★ 583	276	+307	2.1倍
当期純利益	★ 396 (4.7%)	185 (2.5%)	+211 (+2.2p)	2.1倍

() は、売上高利益率



連結売上高の内訳

(単位:億円)

		13/上	12/上	増減	増減率
国内	大型トラック	739	694	+45	+6.6%
	中型トラック	315	284	+31	+10.8%
	小型トラック	312	279	+33	+12.1%
	トラック計	1,366	1,257	+109	+8.8%
	バス	208	186	+22	+11.8%
	計	1,574	1,443	+131	+9.1%
海外	完成車	2,442	2,104	+338	+16.1%
	海外生産用部品	14	27	▲13	▲49.2%
	計	2,456	2,131	+325	+15.3%
トラック・バス計		4,030	3,574	+456	+12.8%
補給部品		458	401	+57	+14.2%
その他		891	856	+35	+3.9%
トヨタ	車両	2,035	1,825	+210	+11.5%
	海外ユニット事業	776	631	+145	+23.0%
	その他	164	167	▲3	▲1.9%
	計	2,975	2,623	+352	+13.4%
総売上高		8,354	7,454	+900	+12.1%



所在地別セグメント 売上高・営業利益

(単位:億円)

	13/上		12/上		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日 本	6,649	(7.2%) 479	6,054	(3.5%) 212	+9.8% +595	2.3倍 +267
ア ジ ア	2,441	(6.2%) 151	2,047	(4.2%) 85	+19.3% +394	+77.3% +66
その他地域	829	(4.9%) 41	708	(2.0%) 14	+17.2% +121	2.9倍 +27
調 整	▲1,565	▲66	▲1,355	▲14	▲210	▲52
計	8,354	(7.2%) 605	7,454	(4.0%) 297	+12.1% +900	2.0倍 +308

() は、売上高営業利益率。増減欄の%は、対前年増減率。

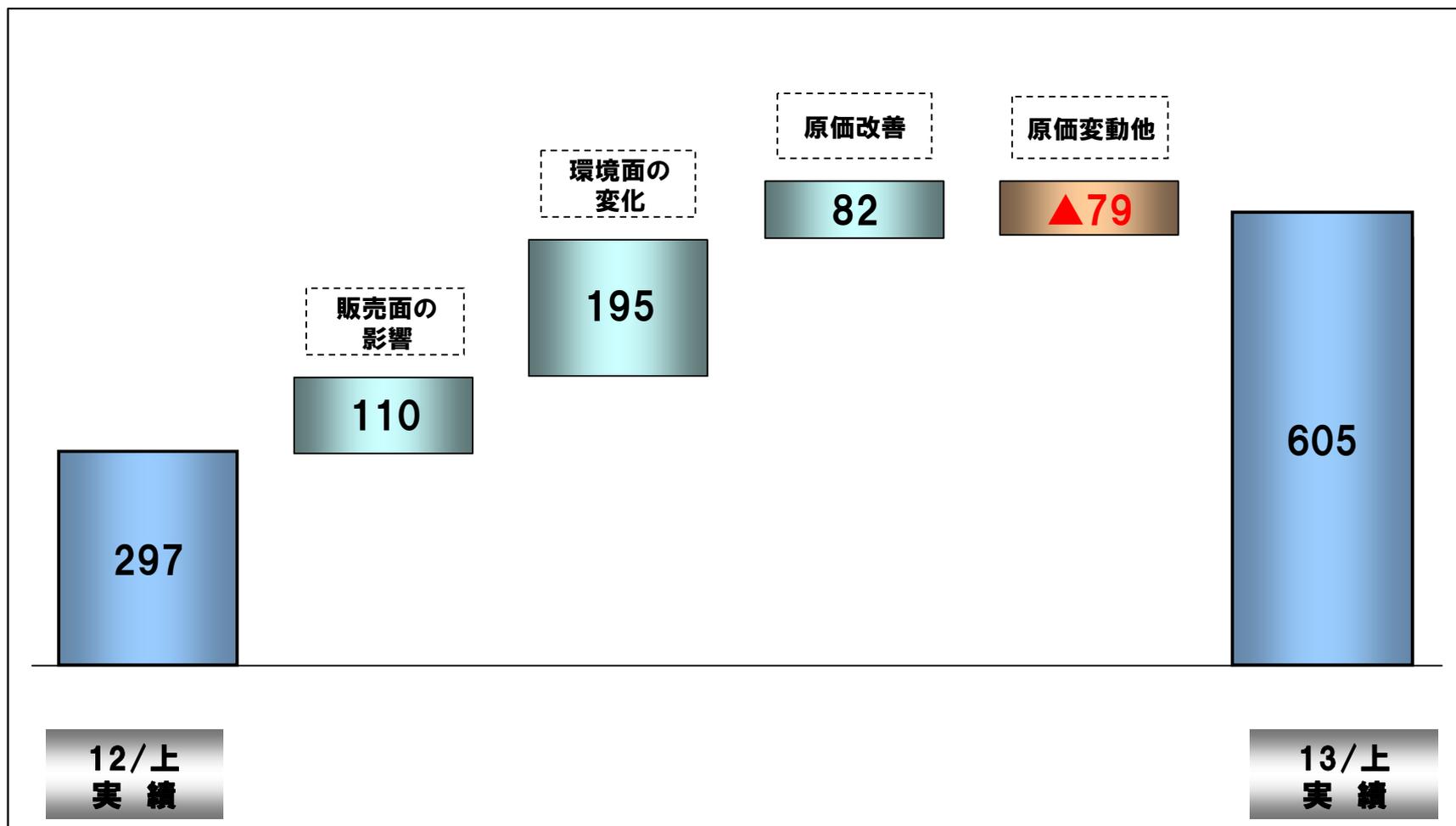


連結営業利益の変動要因



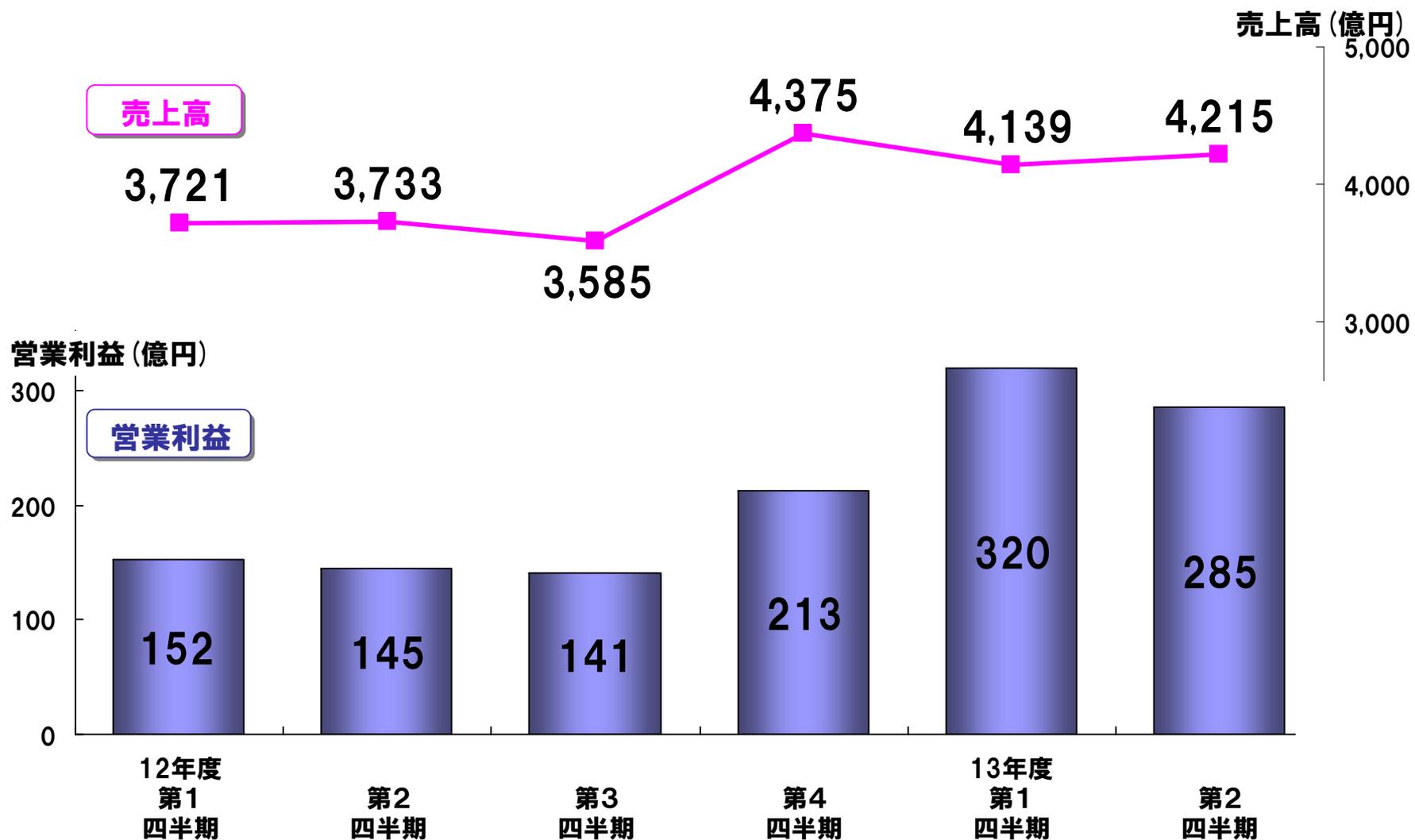
営業利益の増 +308億円(297億円→605億円)

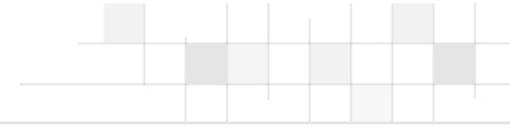
(単位:億円)





連結四半期別売上高・営業利益推移





3. 13年度 販売の見通し



グローバル販売台数



(単位:千台)

	13年度 10/29公表	13年度 4/25公表	増減	増減率
日 本	46.9	44.6	+2.3	+5.2%
海 外	123.2	130.0	▲6.8	▲5.2%
合 計	170.1	174.6	▲4.5	▲2.6%

12年度 実績	増減	増減率
43.7	+3.2	+7.3%
111.0	+12.2	+11.0%
154.7	+15.4	+10.0%

トヨタ向け(※)	182.8	172.0	+10.8	+6.3%
----------	--------------	--------------	--------------	--------------

185.8	▲3.0	▲1.6%
-------	------	-------

※インドネシア向けダイナを含む



4. 13年度 連結決算の見通し



連結損益の状況

(単位:億円)

科目	13年度 10/29公表	13年度 4/25公表	増減	増減率	12年度 実績	増減	増減率
売上高	16,800	16,200	+600	+3.7%	15,414	+1,386	+9.0%
営業利益	(6.0%) 1,000	(5.2%) 850	(+0.8p) +150	+17.6%	(4.2%) 651	(+1.8p) +349	+53.6%
経常利益	(5.7%) 960	(5.0%) 810	(+0.7p) +150	+18.5%	(4.3%) 669	(+1.4p) +291	+43.4%
当期純利益	(4.3%) 720	(3.7%) 600	(+0.6p) +120	+20.0%	(3.1%) 477	(+1.2p) +243	+51.0%

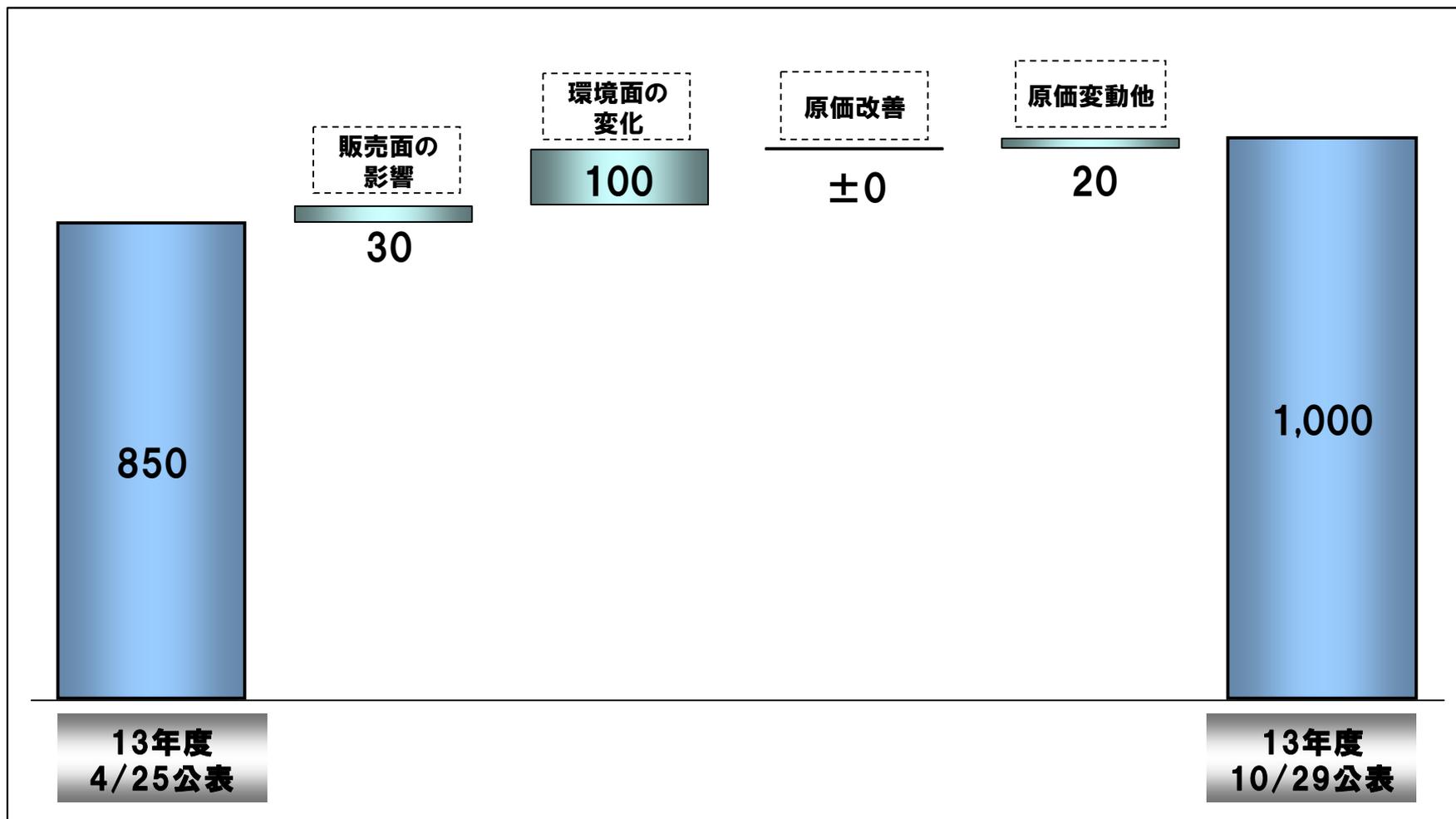
※()は、売上高利益率



連結営業利益の変動要因(対 4/25公表)

営業利益の増 +150億円(850億円→1,000億円)

(単位:億円)





連結営業利益の変動要因(対 前年実績)

営業利益の増 +349億円(651億円→1,000億円)

(単位:億円)

