



2025 年 11 月 4 日

各 位

会 社 名 日野自動車株式会社
代表者名 代表取締役社長 CEO 小木曾 聡
(コード 7205：東証プライム、名証プレミア)
問合せ先 渉外広報部長 飯島 真琴
(TEL. 042-586-5494)

(開示事項の経過) 当社及び三菱ふそうトラック・バス株式会社の経営統合に係る

株式交付計画の作成並びに ARCHION グループの経営体制に関するお知らせ

日野自動車株式会社（以下「当社」といいます。）は、2025 年 6 月 10 日付「当社及び三菱ふそうトラック・バス株式会社の経営統合に係る経営統合契約の締結に関するお知らせ」（以下「2025 年 6 月 10 日付適時開示文」といいます。）のとおり、当社、三菱ふそうトラック・バス株式会社（以下「三菱ふそう」といいます。）、当社の親会社であるトヨタ自動車株式会社及び三菱ふそうの親会社であるダイムラートラック社の 4 社で、当社及び三菱ふそう間の経営統合（以下「本経営統合」といいます。）について経営統合契約を締結しております。

当社及び三菱ふそう両社統合の持株会社（本経営統合後の商号：ARCHION 株式会社）は、同社を株式交付親会社、三菱ふそうを株式交付子会社とする株式交付を行うことを決定し、当該株式交付に係る株式交付計画を本日付で作成いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。また、2026 年 4 月 1 日に発足予定の ARCHION グループの経営体制を本日内定いたしましたので、併せてお知らせいたします。当該持株会社、当社及び三菱ふそうの各経営体制については、本日付「ARCHION グループの経営体制について」(<https://www.hino.co.jp/corp/news/assets/7ecef4eca05586940f56c0397aaa0394.pdf>) もご参照ください。

なお、項目番号及び用いる定義語は、2025 年 6 月 10 日付適時開示文に合わせており、また、新たに決定した事項及び変更のあった事項には下線を付しています。

記

2. 本経営統合の要旨

(2) 本経営統合の日程

本経営統合の日程に関しては、以下のとおりです。なお、かかる日程は、本日現在における想定であり、本経営統合に関する競争法その他法令上必要なクリアランス・許認可等の取得手続の進捗、当社のエンジンの排出ガス及び燃費を含む認証に関する問題（以下「エンジン認証問題」といいます。）についての当局調査及び訴訟等の状況、本経営統合契約において定める本経営統合の前提条件（本第三者割当増資の実施及び当社による一定の制裁対象国からの事業撤退を含みます。）の充足状況その他の理由により今後変更される可能性があります。

本基本合意書の締結	2023 年 5 月 30 日
本経営統合契約の締結に係る当社取締役会決議	2025 年 6 月 10 日
本経営統合契約の締結	2025 年 6 月 10 日
本株式交換に係る株式交換契約（以下「本株式交換	2025 年 9 月 11 日

契約」といいます。)の承認に係る当社株主総会の基準日公告日	
本株式交換契約の承認に係る当社株主総会の基準日	2025年9月30日
本株式交換契約の締結	<u>2025年10月20日</u>
本株式交付に係る株式交付計画(以下「本株式交付計画」といいます。)の作成	<u>本日</u>
本株式交換契約の承認に係る当社株主総会	2025年11月28日(予定)
本株式交換契約の承認に係る本統合会社株主総会	<u>本日</u>
本株式交付計画の承認に係る本統合会社株主総会	<u>本日</u>
本株式交付に係る三菱ふそうの株式の譲渡の申込みの期日	<u>2026年3月17日(予定)</u>
本経営統合の効力発生日(本株式交換及び本株式交付の効力発生日)	2026年4月1日(予定)

(7) 本経営統合後の本統合会社の状況

	本統合会社
① 名 称	ARCHION (アーチオン) 株式会社
② 所 在 地	東京都品川区
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役・最高経営責任者 (CEO) カール・デッペン 代表取締役・最高財務責任者 (CFO) ヘタル・ラリギ
④ 事 業 内 容	本経営統合後の当社及び三菱ふそうの事業に係る経営管理 (予定)
⑤ 資 本 金	本経営統合時の資本金については、本経営統合に向けて今後決定する予定です。
⑥ 決 算 期	3月31日
⑦ 純 資 産	現時点で確定しておりません。
⑧ 総 資 産	現時点で確定しておりません。
⑨ 機 関 設 計	監査等委員会設置会社とし、取締役及び株主総会のほか、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置する予定です。また、経営会議、任意の指名委員会及び報酬委員会等も設置する予定です。
⑩ 本 経 営 統 合 時 の 取 締 役 会	本経営統合時の取締役会は、ダイムラートラックが指名する取締役 (監査等委員を兼任) 1名、当社が指名する業務執行取締役1名、三菱ふそうが指名する業務執行取締役1名、並びに、4社が合意の上で決定する業務執行取締役1名、独立社外取締役4名 (独立社外取締役のうち3名は監査等委員を兼任) 及び取締役 (監査等委員を兼任) 1名の合計9名によって構成する予定です。 <u>強固で透明性の高いガバナンスを構築するとともに、4社協業のシナジーを最大化し、グループの持続的成長と継続的な企業価値向上を実現する人選としています。独立社外役員においては、企業経営経験や専門的知見としてガバナンス・リーガル、財務・会計のスキルを備えた人材を選定しており、企業経営戦略等の大きな方向性を示し適切なリスクマネジメントを支えながら、経営陣に対する実効性の高い監督を期待しています。</u> 就任予定の取締役は以下のとおりです。 代表取締役・<u>Chief Executive Officer (CEO)</u> カール・デッペン 代表取締役・<u>Chief Financial Officer (CFO)</u> ヘタル・ラリギ 取締役・<u>Chief Technology Officer (CTO)</u> 小木曽 聡

	取締役（非常勤） 伊勢 清貴 取締役（非常勤） クリスチャン・ヘルマン 独立社外取締役 安部 和志 独立社外取締役 江藤 彰洋 独立社外取締役 君嶋 祥子 独立社外取締役 小林 いずみ																
⑪ 本 経 営 統 合 時 の 執 行 体 制 (C x 0)	執行体制としては、深い知見と実績を備え、両社の強みを最大限に引き出せる人材をチーフオフィサー（Cx0）に選定し、各機能における戦略的な枠組みを構築しグループとしての目標達成と成功に貢献します。新たなグループ体制を立ち上げ軌道に乗せるとともに、ARCHIONグループとしての成功に向けた文化構築にも大きな役割を担います。就任予定のCx0は以下のとおりです。 <table> <tr> <td>Chief Executive Officer (CEO)</td><td>カール・デッペン</td></tr> <tr> <td>Chief Financial Officer (CFO)</td><td>ヘタル・ラリギ</td></tr> <tr> <td>Chief Technology Officer (CTO)</td><td>小木曾 聡</td></tr> <tr> <td>Chief Administrative Officer (CAO)</td><td>興水 学</td></tr> <tr> <td>Chief Human Resource Officer (CHRO)</td><td>河地 レナ</td></tr> <tr> <td>Chief Compliance & Legal Officer (CCLO)</td><td>吉田 憲生</td></tr> <tr> <td>Chief Digital Officer (CDO)</td><td>萩原 恭太郎</td></tr> <tr> <td>内部監査担当</td><td>吉田 憲生</td></tr> </table>	Chief Executive Officer (CEO)	カール・デッペン	Chief Financial Officer (CFO)	ヘタル・ラリギ	Chief Technology Officer (CTO)	小木曾 聡	Chief Administrative Officer (CAO)	興水 学	Chief Human Resource Officer (CHRO)	河地 レナ	Chief Compliance & Legal Officer (CCLO)	吉田 憲生	Chief Digital Officer (CDO)	萩原 恭太郎	内部監査担当	吉田 憲生
Chief Executive Officer (CEO)	カール・デッペン																
Chief Financial Officer (CFO)	ヘタル・ラリギ																
Chief Technology Officer (CTO)	小木曾 聡																
Chief Administrative Officer (CAO)	興水 学																
Chief Human Resource Officer (CHRO)	河地 レナ																
Chief Compliance & Legal Officer (CCLO)	吉田 憲生																
Chief Digital Officer (CDO)	萩原 恭太郎																
内部監査担当	吉田 憲生																
⑫ 本 経 営 統 合 後 の 取 締 役 指 名 権 等	本経営統合後、ダイムラートラックは、本統合会社の議決権の10%以上を保有する限りにおいて、本統合会社の取締役（監査等委員及び少なくとも指名委員会委員を兼任）1名を指名する権利を有します。本経営統合後、本統合会社又はダイムラートラックは、トヨタが本統合会社の議決権の10%以上を保有する限りにおいて、随時トヨタに対して、1名の監査等委員である取締役候補者（以下「トヨタ推薦者」といいます。）の推薦又は紹介を請求することができます。本統合会社は、その裁量により、トヨタ推薦者を取締役として指名することができます。 本経営統合後、ダイムラートラックが本統合会社の議決権の10%以上を保有する限りにおいて、独立社外取締役の人数が、4社が別途合意した場合を除き、業務執行取締役及びダイムラートラックが指名する取締役及びトヨタ推薦者の合計数より2名以上下回らないようにします。																
⑬ ロ ッ ク ア ッ プ 及 び 先 買 権	トヨタとダイムラートラックは、本経営統合の効力発生日から60ヶ月間（以下「ロックアップ期間」といいます。）については原則として本統合会社の株式（なお、本持分比率調整取引後のトヨタとダイムラートラックの持分比率は発行済株式総数の25%ずつとなる予定です。）を譲渡することはできず（本持分比率調整取引等を除きます。）、ロックアップ期間経過後については、自らの保有する本統合会社の株式を譲渡することができる旨を合意しており、一方、原則としてトヨタとダイムラートラックは当該株式の譲渡について、それぞれ相手方に対して先買権を付与する旨を合意しています。																

その他の本統合会社の概要その他の本経営統合後の状況については、当社、三菱ふそう、トヨタ及びダイムラートラックの4社において今後協議の上で決定する予定です。

3. 本株式交換

(7) 本株式交換の当事者の概要

	株式交換完全親会社 (本統合会社)	株式交換完全子会社 (当社)
① 名 称	ARCHION (アーチオン) 株式会社 (本経営統合時)	日野自動車株式会社
② 所 在 地	東京都品川区 (本経営統合時)	東京都日野市日野台三丁目 1 番地 1
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役・最高経営責任者 (CEO) カール・デッペン 代表取締役・最高財務責任者 (CFO) ヘ タル・ラリギ (本経営統合時)	代表取締役社長 CEO 小木曾 聡
④ 事 業 内 容	本経営統合後の当社及び三菱ふそうの事業に係る経営管理 (予定)	トラック・バス、小型商用車・乗用車 (トヨタからの受託車)、各種エンジン、補給部品等の製造
⑤ 資 本 金	本経営統合時の資本金については、本経営統合に向けて今後決定する予定です。	72,717 百万円 (2025 年 3 月 31 日現在)
⑥ 設 立 年 月 日	本経営統合のための準備会社を 2025 年 6 月 2 日付で設立済みです。	1942 年 5 月 1 日
⑦ 発 行 済 株 式 数	本経営統合時の発行済株式数は未定です。	574,580,850 株 (2025 年 3 月 31 日現在)
⑧ 決 算 期	3 月 31 日	3 月 31 日
⑨ 従 業 員 数	本経営統合時の従業員数は未定です。	(連結) 33,608 名 (2025 年 3 月 31 日現在)
⑩ 主 要 取 引 先	—	国内・海外において多数の取引先を有しております。
⑪ 主 要 取 引 銀 行	—	株式会社三井住友銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社三菱 UFJ 銀行
⑫ 大株主及び持株比率 (注 1) (当社: 2025 年 3 月 31 日現在)	当社	100.00%
		トヨタ自動車株式会社 50.14%
		日本マスタートラスト信託銀行株式会社 10.30%
		株式会社日本カストディ銀行 3.27%
		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部) 1.69%
		HSBC BANK PLC A/C M AND G (ACS) VALUE PARTNERS CHINA EQUITY FUND (常任代理人 香港上海銀行東京支店カストディ業務部) 1.37%
		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部) 0.77%
		JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会 0.67%

		社みずほ銀行決済営業部)		
		STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常 任代理人 株式会社みずほ銀 行決済営業部)	0.62%	
		日野自動車従業員持株会	0.56%	
		東京海上日動火災保険株式会 社	0.52%	
⑬ 当事会社間の関係				
	資 本 関 係	当社は本株式交換の効力発生日まで本統合会社の発行済株式数の全てを保有する予定 です。		
	人 的 関 係	<u>本経営統合時において、当社の取締役2名が本統合会社の取締役に就任する予定で す。また、当社の役職員が本統合会社のチーフオフィサー (Cx0) に就任する予定で す。その他の本経営統合時の人的関係は未定です。</u>		
	取 引 関 係	該当事項はありません。		
	関連当事者への 該 当 状 況	当社は本株式交換の効力発生日まで本統合会社の完全親会社となる予定です。		
⑭ 最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位：百万円。特記しているものを除く。)				
決算期	本統合会社	当社 (連結) (日本基準)		
	—	2023 年 3 月期	2024 年 3 月期	2025 年 3 月期
純 資 産	—	433,409	463,420	251,020
総 資 産	—	1,361,735	1,464,375	1,478,180
1 株 当 たり 純 資 産 (単 位 : 円)	—	640.94	682.98	310.90
売 上 高	—	1,507,336	1,516,255	1,697,229
営 業 利 益	—	17,406	△8,103	57,490
経 常 利 益	—	15,787	△9,233	39,310
親 会 社 に 帰 属 する 当 期 純 利 益	—	△117,664	17,087	△217,753
1 株 当 たり 当 期 純 利 益 (単 位 : 円)	—	△204.98	29.77	△379.34
1 株 当 たり 配 当 金 (単 位 : 円)	—	0.00	0.00	0.00

(注) 持株比率については、自己株式を除く発行済株式総数に基づき計算しております。

4. 本株式交付

(7) 本株式交付の当事者の概要

	株式交付親会社 (本統合会社)	株式交付子会社 (三菱ふそう)
① 名 称	ARCHION (アーチオン) 株式会社 (本経営 統合時)	三菱ふそうトラック・バス株式会社
② 所 在 地	東京都品川区 (本経営統合時)	神奈川県川崎市中原区大倉町 10 番地
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役・最高経営責任者 (CEO) カール・デッペン 代表取締役・最高財務責任者 (CFO) へ タル・ラリギ	代表取締役社長 CEO カール・デッペン

		(本経営統合時)			
④	事業内容	本経営統合後の当社及び三菱ふそうの事業に係る経営管理（予定）		トラック・バス、産業エンジンなどの開発、設計、製造、売買、輸出入、その他取引業	
⑤	資本金	本経営統合時の資本金については、本経営統合に向けて今後決定する予定です。		35,000 百万円（2024 年 12 月 31 日現在）	
⑥	設立年月日	本経営統合のための準備会社を 2025 年 6 月 2 日付で設立済みです。		2003 年 1 月 6 日	
⑦	発行済株式数	本経営統合時の発行済株式数は未定です。		5,600,001 株（2024 年 12 月 31 日現在）	
⑧	決算期	3 月 31 日		12 月 31 日	
⑨	従業員数	本経営統合時の従業員数は未定です。		（連結）約 13,000 名（2024 年 12 月 31 日現在）	
⑩	主要取引先	—		—	
⑪	主要取引銀行	—		—	
⑫	大株主及び持株比率（注 1） （三菱ふそう：2024 年 12 月 31 日現在）	当社	100.00%	ダイムラートラック社	89.29%
				株式会社三菱 UFJ 銀行	2.38%
				三菱重工業株式会社	2.38%
				三菱商事株式会社	2.38%
				東京海上日動火災保険株式会社	0.71%
				三菱UFJ 信託銀行株式会社	0.71%
				明治安田生命保険相互会社	0.71%
				AGC 株式会社	0.36%
				日本郵船株式会社	0.36%
				三菱電機株式会社	0.36%
三菱マテリアル株式会社	0.36%				
⑬	当事会社間の関係				
	資本関係	該当事項はありません。			
	人的関係	本経営統合時において、三菱ふそうの取締役 2 名が本統合会社の取締役に就任する予定です。また、三菱ふそうの役職員が本統合会社のチーフオフィサー（Cx0）に就任する予定です。その他の本経営統合時の人的関係は未定です。			
	取引関係	該当事項はありません。			
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。			
⑭	最近 3 年間の経営成績及び財政状態（単位：百万円。特記しているものを除く。）				
決算期	本統合会社		三菱ふそう（単体）（日本会計基準） （注 2）		
	—		2022 年 12 月期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期
純資産	—		243,886	258,978	257,241
総資産	—		504,895	579,094	558,922
1 株当たり純資産 （単位：円）	—		43,551.13	46,246.23	45,936.05
売上高	—		699,316	832,928	794,652
営業利益	—		17,192	36,526	35,386

経 常 利 益	—	21,028	39,994	36,632
親 会 社 に 帰 属する当期純利益	—	16,012	29,931	28,538
1株当たり当期純利益 (単 位 : 円)	—	2,859.43	5,344.88	5,096.12
1株当たり配当金 (単 位 : 円)	—	注3	注3	注3

- (注) 1. 持株比率については、自己株式を除く発行済株式総数に基づき計算しております。
2. 三菱ふそうの経営成績及び財務状態については三菱ふそう単体の経営成績及び財務状態を記載しておりますが、本経営統合の対象は三菱ふそう単体に限定されるものではなく、本経営統合の対象となる三菱ふそうの事業の経営成績及び財務状態のすべてを表示するものではありません。
3. 三菱ふそうは非上場会社であり、1株当たり配当金については同社の要請により非開示とさせていただきます。

以 上